



מדינת ישראל  
משרד הפנים – מינהל מחוז צפון  
הלשכה לשלטון מקומי

כ"ט אדר, תשפ"ו  
18 מרץ, 2026

לכבוד  
מר מוטי בן דוד  
ראש העיר  
עיריית מעלות תרשיחא

שלום וברכה,

**הנדון: אישור תקציב עיריית מעלות תרשיחא לשנת 2025**  
**עדכון מס' 1**

בתוקף הסמכות שהוצלה לי לפי סעיף 206ג' לפקודת העיריות (נוסח חדש), אני מאשר  
בזאת את תקציב עיריית מעלות תרשיחא לשנת 2025.  
סך כל התקציב המאושר: **208,462,000** שקלים חדשים.  
כל זאת על פי הפרוט שבנספח א'<sup>1</sup>, המהווה את תמצית התקציב המפורט.

לכבוד רב,  
ד"ר סורוקה /  
מ"מ ממונה מחוז צפון

כ"ט אדר, תשפ"ו ( 18.03.2026 )

הערה לנספח א': כל סעיפי התקציב המתייחסים להשתתפות הממשלה בתקציב הרשות הינם  
אומדנים בלבד.  
הסכומים הסופיים ייקבעו על פי המפתחות המקובלים, ובהתאם לחוק.

### עדכון מס' 1 - תמצית תקציב עיריית מעלות תרשיחא 2025

בתוקף הסמכות שהואצלה לי לפי סעיף 206ג' לפקודת העיריות (נוסח חדש), אני מאשר בזאת את תקציב עיריית מעלות תרשיחא לשנת 2025 שתמציתו להלן :

| <u>שקלים חדשים</u> | <u>צד ההכנסות</u>                                        |
|--------------------|----------------------------------------------------------|
| 66,300,000         | ארנונה כללית                                             |
| 0                  | מפעל מים                                                 |
| 3,562,000          | עצמיות חינוך                                             |
| 433,000            | עצמיות רווחה                                             |
| 20,481,000         | <u>עצמיות אחר</u>                                        |
| <b>90,776,000</b>  | <b>סה"כ עצמיות</b>                                       |
| 34,782,000         | תקבולים ממשרד החינוך                                     |
| 23,280,000         | תקבולים ממשרד הרווחה                                     |
| 6,848,000          | תקבולים ממשלתיים אחרים                                   |
| 33,064,000         | מענק כללי לאיזון                                         |
| 8,400,000          | <u>מענקים אחרים ממשרד הפנים</u>                          |
| <b>106,374,000</b> | <b>סה"כ תקבולי ממשלה</b>                                 |
| 0                  | תקבולים אחרים                                            |
| 0                  | <u>הכנסות ח"פ ובגין שנים קודמות</u>                      |
| <b>197,150,000</b> | <b>סה"כ הכנסות לפני הנחות בארנונה וכיסויי גרעון נצבר</b> |
| 11,312,000         | הנחות בארנונה                                            |
| 0                  | הכנסה לכיסויי גרעון נצבר                                 |
| <b>208,462,000</b> | <b>סה"כ הכנסות ללא מותנה</b>                             |
| 0                  | <u>הכנסה מותנה</u>                                       |
| <b>208,462,000</b> | <b>סה"כ הכנסות כולל מותנה</b>                            |

**שקלים חדשים**

56,149,000

41,602,000

0

**97,751,000**

33,135,000

24,584,000

**57,719,000**

6,891,000

24,134,000

**31,025,000**

45,000

9,798,000

**9,843,000**

812,000

0

0

**197,150,000**

11,312,000

0

**208,462,000**

0

**208,462,000**

**צד ההוצאות**

שכר כללי

פעולות כלליות

מפעל המים

**סה"כ כלליות**

שכר עובדי חינוך

פעולות חינוך

**סה"כ חינוך**

שכר עובדי רווחה

פעולות רווחה

**סה"כ רווחה**

פרעון-מלוות מים וביו

פרעון-מלוות אחר

**סה"כ פרעון-מלוות**

הוצאות מימון

הוצאות בחירות

הוצאות ח"פ ובגין שנים קודמות

**סה"כ הוצאות לפני הנחות בארנונה וכיסוי גרעון נצבר**

הנחות בארנונה

הוצאה לכיסוי גרעון נצבר

**סה"כ הוצאות ללא מותנה**

הוצאה מותנה

**סה"כ הוצאות כולל מותנה**

כ"ט אדר, תשפ"ו ( 18.03.2026 )

10/3/26  
בכבוד רב; 1-3

דרור סורוקה  
מ"מ ממונה מחוז צפון

העתק:

רו"ח סאלח חוטבא, סגן ממונה מחוז צפון, שלטון מקומי  
רו"ח בלאל נמר חאג', מנהל תחום שלטון מקומי, מחוז צפון



פרטים כללים

רשות : מעלות-תרשיחא  
שנת תקציב : 2025  
תאריך אישור : 13/01/2026  
התקציב במליאה :  
תאריך חתימה : 26/01/2026  
עדכון תקציב מספר : 1

פרטי מגיש

שם פרטי : אירית  
שם משפחה : מורן  
תפקיד :  
דואר אלקטרוני : gizbar-11@maltat.co.il  
טלפון : 0545232343  
פקס :

הערות לטופס:

הצהרה:

אנחנו מאשרים בזה שתקציב הרשות נערך לפי הנחיות משרד הפנים ובהתאם לכללי החשבונאות המקובלים ברשות המקומית.

אירית מורן  
גזברית  
עיריית מעלות-תרשיחא  
מזכר הרשות

מוטי בן דוד  
ראש עיריית מעלות-תרשיחא  
ראש הרשות





טבלה 1- הצעת התקציב הרגיל של הרשות המקומית

| צד ההכנסות (באלפי ₪)                             |                   |             | צד ההוצאות (באלפי ₪) |                                 |                   |
|--------------------------------------------------|-------------------|-------------|----------------------|---------------------------------|-------------------|
| הסעיף התקציבי                                    | מסגרת תקציב מאושר | עדכון תקציב | סכום הפרש            | הסעיף התקציבי                   | מסגרת תקציב מאושר |
| 1 ארנונה כללית                                   | 64,658            | 66,300      | 1,642                | 16 שכר כללי                     | 56,071            |
| 2 מפעל המים                                      | 3,435             | 3,562       | 127                  | 17 פעולות כלליות                | 36,504            |
| 3 עצמיות חינוך                                   | 114               | 433         | 319                  | 18 מפעל המים                    | 92,575            |
| 4 עצמיות רווחה                                   | 18,236            | 20,481      | 2,245                | 19 שכר עובדי חינוך              | 32,463            |
| 5 עצמיות אחר                                     | 86,443            | 90,776      | 4,333                | 20 פעולות חינוך                 | 17,771            |
| סה"כ הכנסות עצמיות                               | 33,861            | 34,782      | 921                  | סה"כ חינוך                      | 50,234            |
| 6 תקבולים ממשד החינוך                            | 25,714            | 23,280      | (2,434)              | 21 שכר עובדי רווחה              | 7,751             |
| 7 תקבולים ממשד הרווחה                            | 5,632             | 6,848       | 1,216                | 22 פעולות רווחה                 | 24,195            |
| 8 תקבולים ממשלתיים אחרים                         | 29,379            | 33,064      | 3,685                | סה"כ רווחה                      | 31,946            |
| 9 מענק כללי לאיוון                               | 4,093             | 8,400       | 4,307                | 23 פירעון-מלוות מים וביוב       | 42                |
| 10 מענקים אחרים ממשד הפנים                       | 98,679            | 106,374     | 7,695                | 24 פירעון-מלוות אחר             | 9,275             |
| סה"כ תקבולי ממשלה                                |                   |             |                      | סה"כ פירעון-מלוות               | 9,317             |
| 11 תקבולים אחרים                                 |                   |             |                      | 25 הוצאות מימון                 | 1,050             |
| 12 הכנסות ח"ס ובגין שנים קודמות                  | 185,122           | 197,150     | 12,028               | 26 הוצאות בגין בחירות           |                   |
| סה"כ הכנסות לפני הנחות בארנונה וכיסוי גרעון נצבר | 11,225            | 11,312      | 87                   | 27 הוצאות ח"ס ובגין שנים קודמות | 185,122           |
| 13 הנחות בארנונה                                 |                   |             |                      | 28 הנחות בארנונה                | 11,225            |
| 14 הכנסה לכיסוי גרעון נצבר                       | 196,347           | 208,462     | 12,115               | 29 הוצאה לכיסוי גרעון נצבר      | 196,347           |
| סה"כ הכנסות ללא מותנה                            | 7,356             |             | (7,356)              | סה"כ הוצאות ללא מותנה           | 7,356             |
| 15 הכנסה מותנה                                   | 203,703           | 208,462     | 4,759                | 30 הוצאה מותנה                  |                   |
| סה"כ הכנסות כולל מותנה                           |                   |             |                      | סה"כ הוצאות כולל מותנה          | 203,703           |
| סה"כ ההוצאות (באלפי ₪)                           |                   |             |                      | עודף (גרעון)                    | 0                 |
| הסעיף התקציבי                                    | מסגרת תקציב מאושר | עדכון תקציב | סכום הפרש            |                                 |                   |
| 16 שכר כללי                                      | 56,071            | 56,149      | 78                   |                                 |                   |
| 17 פעולות כלליות                                 | 36,504            | 41,602      | 5,098                |                                 |                   |
| 18 מפעל המים                                     | 92,575            | 97,751      | 5,176                |                                 |                   |
| סה"כ הוצאות כלליות                               | 32,463            | 33,135      | 672                  |                                 |                   |
| 19 שכר עובדי חינוך                               | 17,771            | 24,584      | 6,813                |                                 |                   |
| 20 פעולות חינוך                                  | 50,234            | 57,719      | 7,485                |                                 |                   |
| סה"כ חינוך                                       | 7,751             | 6,891       | (860)                |                                 |                   |
| 21 שכר עובדי רווחה                               | 24,195            | 24,134      | (61)                 |                                 |                   |
| 22 פעולות רווחה                                  | 31,946            | 31,025      | (921)                |                                 |                   |
| סה"כ רווחה                                       | 42                | 45          | 3                    |                                 |                   |
| 23 פירעון-מלוות מים וביוב                        | 9,275             | 9,798       | 523                  |                                 |                   |
| 24 פירעון-מלוות אחר                              | 9,317             | 9,843       | 526                  |                                 |                   |
| סה"כ פירעון-מלוות                                | 1,050             | 812         | (238)                |                                 |                   |
| 25 הוצאות מימון                                  |                   |             |                      |                                 |                   |
| 26 הוצאות בגין בחירות                            |                   |             |                      |                                 |                   |
| 27 הוצאות ח"ס ובגין שנים קודמות                  | 185,122           | 197,150     | 12,028               |                                 |                   |
| סה"כ הוצאות לפני הנחות ארנונה וכיסוי גרעון ניצבר | 11,225            | 11,312      | 87                   |                                 |                   |
| 28 הנחות בארנונה                                 |                   |             |                      |                                 |                   |
| 29 הוצאה לכיסוי גרעון נצבר                       | 196,347           | 208,462     | 12,115               |                                 |                   |
| סה"כ הוצאות ללא מותנה                            | 7,356             |             | (7,356)              |                                 |                   |
| 30 הוצאה מותנה                                   | 203,703           | 208,462     | 4,759                |                                 |                   |
| סה"כ הוצאות כולל מותנה                           |                   |             |                      |                                 |                   |
| עודף (גרעון)                                     | 0                 | 0           | 0                    |                                 |                   |



אירית מורן  
גזברית  
עיריית מעלות תרשיחא

גזבר הרשות

מוטי בן דוד  
ראש עיריית מעלות תרשיחא  
ראש הרשות



הערות והבהרות עבור טבלה 1 - הצעת התקציב הרגיל של הרשות המקומית

| צד ההכנסות (באלפי ₪) |                          |
|----------------------|--------------------------|
| 1                    | ארנונה כללית             |
| 3                    | עצמיות חינוך             |
| 4                    | עצמיות רווחה             |
| 5                    | עצמיות אחר               |
| 6                    | תקבולים ממשרד החינוך     |
| 7                    | תקבולים ממשרד הרווחה     |
| 8                    | תקבולים ממסלתיים אחרים   |
| 9                    | מענק כללי לאיזון         |
| 10                   | מענקים אחרים ממשרד הפנים |
| 13                   | הנחות בארנונה            |
| 15                   | הכנסה מותנה              |
| צד ההוצאות (באלפי ₪) |                          |
| 16                   | שכר כללי                 |
| 17                   | פעולות כלליות            |
| 19                   | שכר עובדי חינוך          |
| 20                   | פעולות חינוך             |
| 21                   | שכר עובדי רווחה          |
| 22                   | פעולות רווחה             |
| 23                   | פירעון-מלוות מים וביוב   |
| 24                   | פירעון-מלוות אחר         |
| 25                   | הוצאות מימון             |
| 28                   | הנחות בארנונה            |
| 30                   | הוצאה מותנה              |

אירית מורן  
גם  
עיריית מעלות תרשיחא

נזכר הרשות

מוטי בן דוד  
ראש עיריית מעלות תרשיחא

ראש הרשות

טבלה 2- הרכב הכנסות עצמיות והוצאות מקבילות בתקציב הרגיל של הרשות המקומית

| צד ההוצאות (באלפי ₪) |             |                   | צד הכנסות (באלפי ₪)      |           |             |
|----------------------|-------------|-------------------|--------------------------|-----------|-------------|
| סכום הפרש            | עדכון תקציב | מסגרת תקציב מאושר | הסעיף התקציבי            | סכום הפרש | עדכון תקציב |
|                      |             |                   | פירעון מלוות מים         |           |             |
|                      |             |                   | פירעון מלוות ביוז        |           |             |
|                      |             |                   | פירעון מלוות כבישים      |           |             |
|                      |             |                   | פירעון מלוות תיעול       |           |             |
|                      | 3,066       | 3,066             | פירעון מלוות לפיתוח אחר  |           |             |
|                      | 3,066       | 3,066             | סה"כ פירעון מלוות לפיתוח |           |             |
| 568                  | 6,777       | 6,209             | פירעון מלוות שלא לפיתוח  |           |             |
| 568                  | 9,843       | 9,275             | סה"כ פירעון מלוות        |           |             |
| (396)                | 4,312       | 4,708             | מחלקת הנדסה              |           |             |
|                      |             |                   | סה"כ הוצאות מים          |           |             |
|                      |             |                   | סה"כ הוצאות ביוז         |           |             |
|                      |             |                   | הוצאות אחרות             |           |             |
| 172                  | 14,155      | 13,983            | סה"כ ההוצאות             |           |             |
| סכום הפרש            | עדכון תקציב | מסגרת תקציב מאושר | הסעיף התקציבי            | סכום הפרש | עדכון תקציב |
| 636                  | 1,636       | 1,000             | אגרות בניה               |           |             |
| (674)                | 2,864       | 3,538             | העברה מקרן היטלי השבחה   |           |             |
|                      |             |                   | העברה מקרן היטלי מים     |           |             |
|                      |             |                   | העברה מקרן היטלי ביוז    |           |             |
|                      | 170         | 170               | העברה מקרן היטלי כבישים  |           |             |
|                      |             |                   | העברה מקרן היטלי תיעול   |           |             |
|                      |             |                   | מכירת נכסים              |           |             |
|                      |             |                   | אגרות ביוז               |           |             |
| 2,283                | 15,811      | 13,528            | אגרות מים                |           |             |
| 2,245                | 20,481      | 18,236            | הכנסות אחרות             |           |             |
|                      |             |                   | סה"כ הכנסות              |           |             |

הערות והבהרות עבור טבלה 2- הרכב הכנסות עצמיות והוצאות מקבילות בתקציב הרגיל של הרשות המקומית

| צד ההוצאות (באלפי ₪)         |                         | צד הכנסות (באלפי ₪)            |                        |
|------------------------------|-------------------------|--------------------------------|------------------------|
| לפי לוח סילוקין              | פירעון מלוות שלא לפיתוח | גידול באגרות בניה              | אגרות בניה             |
| לא אוישו כל המשרות המתוקצבות | מחלקת הנדסה             | חלק של העברה של קרן הטלי השבחה | העברה מקרן היטלי השבחה |
|                              |                         | נוסחה                          | הכנסות אחרות           |

איו"ת אורן  
גברית  
עיריית מעלות תרשיחא

נזכר הרשות

מוטי בן צוד  
ראש עיריית מעלות תרשיחא

ראש הרשות



טבלה 3- תקציב 2025 בפועל לעומת תקציב 2025 על פי תכנית הבראה לרשות

| צד ההכנסות (באלפי ₪)                             |                   |             |           |
|--------------------------------------------------|-------------------|-------------|-----------|
| הסעיף התקציבי                                    | מסגרת תקציב מאושר | עדכון תקציב | סכום הפרש |
| 1 ארנונה כללית                                   |                   |             |           |
| 2 מפעל המים                                      |                   |             |           |
| 3 עצמיות חינוך                                   |                   |             |           |
| 4 עצמיות רווחה                                   |                   |             |           |
| 5 עצמיות אחר                                     |                   |             |           |
| סה"כ הכנסות עצמיות                               |                   |             |           |
| 6 תקבולים ממשד החינוך                            |                   |             |           |
| 7 תקבולים ממשד הרווחה                            |                   |             |           |
| 8 תקבולים ממשלתיים אחרים                         |                   |             |           |
| 9 מענק כללי לאיזון                               |                   |             |           |
| 10 מענקים אחרים ממשד הפנים                       |                   |             |           |
| סה"כ תקבולי ממשלה                                |                   |             |           |
| 11 תקבולים אחרים                                 |                   |             |           |
| 12 הכנסות ח"פ ובגין שנים קודמות                  |                   |             |           |
| סה"כ הכנסות לפני הנחות בארנונה וכיסוי גרעון נצבר |                   |             |           |
| 13 הנחות בארנונה                                 |                   |             |           |
| 14 הכנסה לכיסוי גרעון נצבר                       |                   |             |           |
| סה"כ הכנסות ללא מותנה                            |                   |             |           |
| 15 הכנסה מותנה                                   |                   |             |           |
| סה"כ הכנסות כולל מותנה                           |                   |             |           |
| צד ההוצאות (באלפי ₪)                             |                   |             |           |
| הסעיף התקציבי                                    | מסגרת תקציב מאושר | עדכון תקציב | סכום הפרש |
| 16 שכר כללי                                      |                   |             |           |
| 17 פעולות כלליות                                 |                   |             |           |
| 18 מפעל המים                                     |                   |             |           |
| סה"כ הוצאות כלליות                               |                   |             |           |
| 19 שכר עובדי חינוך                               |                   |             |           |
| 20 פעולות חינוך                                  |                   |             |           |
| סה"כ חינוך                                       |                   |             |           |
| 21 שכר עובדי רווחה                               |                   |             |           |
| 22 פעולות רווחה                                  |                   |             |           |
| סה"כ רווחה                                       |                   |             |           |
| 23 פירעון-מלוות מים וביוב                        |                   |             |           |
| 24 פירעון-מלוות אחר                              |                   |             |           |
| סה"כ פירעון-מלוות                                |                   |             |           |
| 25 הוצאות מימון                                  |                   |             |           |
| 26 הוצאות בגין בחירות                            |                   |             |           |
| 27 הוצאות ח"פ ובגין שנים קודמות                  |                   |             |           |
| סה"כ הוצאות לפני הנחות ארנונה וכיסוי גרעון נצבר  |                   |             |           |
| 28 הנחות בארנונה                                 |                   |             |           |
| 29 הוצאה לכיסוי גרעון נצבר                       |                   |             |           |
| סה"כ הוצאות ללא מותנה                            |                   |             |           |
| 30 הוצאה מותנה                                   |                   |             |           |
| סה"כ הוצאות כולל מותנה                           |                   |             |           |
| עודף (גרעון)                                     |                   |             |           |

אירית מור  
גזברית  
עיריית מעלות-תרשיחא

גזבר הרשות

מוטי בן דוד  
ראש עיריית מעלות-תרשיחא

ראש הרשות



טבלה 4- שכר ומשרות לפי פרקי תקציב

הנהלה וכלליות

| שם הפרק                   | תקציב מאושר |               | תקציב מעודכן |               | סכום הפרש (עלויות שכר) |
|---------------------------|-------------|---------------|--------------|---------------|------------------------|
|                           | מספר משרות  | עלויות שכר    | מספר משרות   | עלויות שכר    |                        |
| נבחרים                    | 3           | 2,254         | 3            | 2,246         | (8)                    |
| מנהל כללי                 | 19.4        | 5,444         | 18.32        | 5,276         | (168)                  |
| מנהל כספי                 | 18.5        | 4,517         | 17.64        | 4,110         | (407)                  |
| <b>סה"כ הנהלה וכלליות</b> | <b>40.9</b> | <b>12,215</b> | <b>38.96</b> | <b>11,632</b> | <b>(583)</b>           |

שירותים מקומיים

| שם הפרק                     | תקציב מאושר   |               | תקציב מעודכן  |               | סכום הפרש (עלויות שכר) |
|-----------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|------------------------|
|                             | מספר משרות    | עלויות שכר    | מספר משרות    | עלויות שכר    |                        |
| תברואה                      | 42.71         | 8,126         | 41.91         | 7,744         | (382)                  |
| שמירה וביטחון               | 11.35         | 2,270         | 11.6          | 2,421         | 151                    |
| תכנון בנין עיר              | 14            | 3,962         | 12.5          | 3,523         | (439)                  |
| נכסים ציבוריים              | 29.5          | 5,698         | 29.08         | 5,690         | (8)                    |
| שירותים עירוניים שונים      | 13.37         | 3,571         | 12.4          | 4,430         | 859                    |
| פיקוח עירוני                |               |               |               |               |                        |
| שירותים חקלאיים             |               |               |               |               |                        |
| <b>סה"כ שירותים מקומיים</b> | <b>110.93</b> | <b>23,627</b> | <b>107.49</b> | <b>23,808</b> | <b>181</b>             |

שירותים ממלכתיים

| שם הפרק                      | תקציב מאושר   |               | תקציב מעודכן  |               | סכום הפרש (עלויות שכר) |
|------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|------------------------|
|                              | מספר משרות    | עלויות שכר    | מספר משרות    | עלויות שכר    |                        |
| חינוך                        | 185.47        | 31,720        | 195.88        | 33,135        | 1,415                  |
| תרבות                        | 16.26         | 3,377         | 17.28         | 3,435         | 58                     |
| בריאות                       |               |               |               |               |                        |
| רווחה                        | 34.85         | 7,751         | 30.96         | 6,891         | (860)                  |
| דת                           |               |               |               |               |                        |
| קליטת עלייה                  | 12.95         | 2,380         | 11.92         | 2,105         | (275)                  |
| איכות הסביבה                 |               |               |               |               |                        |
| אחר                          |               |               |               |               |                        |
| <b>סה"כ שירותים ממלכתיים</b> | <b>249.53</b> | <b>45,228</b> | <b>256.04</b> | <b>45,566</b> | <b>338</b>             |

מפעלים

| שם הפרק            | תקציב מאושר   |               | תקציב מעודכן  |               | סכום הפרש (עלויות שכר) |
|--------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|------------------------|
|                    | מספר משרות    | עלויות שכר    | מספר משרות    | עלויות שכר    |                        |
| מים                | 1             | 309           | 1             | 317           | 8                      |
| בתי מטבחים         |               |               |               |               |                        |
| נכסים              | 8.39          | 1,615         | 9.54          | 1,774         | 159                    |
| תחבורה             | 1.83          | 450           | 1.83          | 405           | (45)                   |
| מפעלי ביו          |               |               |               |               |                        |
| אחר                |               |               |               |               |                        |
| <b>סה"כ מפעלים</b> | <b>11.22</b>  | <b>2,374</b>  | <b>12.37</b>  | <b>2,496</b>  | <b>122</b>             |
| גמלאים             | 92.89         | 12,841        | 92.3          | 12,673        | (168)                  |
| <b>סה"כ</b>        | <b>505.47</b> | <b>96,285</b> | <b>507.16</b> | <b>96,175</b> | <b>(110)</b>           |

מידע כללי

| שם הפרק                                             | תקציב מאושר   |               | תקציב מעודכן  |               | סכום הפרש (עלויות שכר) |
|-----------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|------------------------|
|                                                     | מספר משרות    | עלויות שכר    | מספר משרות    | עלויות שכר    |                        |
| סה"כ מינהל חינוך מתוך "חינוך"                       |               |               |               |               |                        |
| סה"כ משרות הממונות ע"י משרדים אחרים                 |               |               |               |               |                        |
| עלויות פיצויי ועלויות פרישה חד פעמיים - "חינוך"     |               |               |               |               |                        |
| עלויות פיצויי ועלויות פרישה חד פעמיים - "רווחה"     |               |               |               |               |                        |
| עלויות פיצויי ועלויות פרישה חד פעמיים - "מוניציפלי" |               |               |               |               |                        |
| סה"כ עלויות פיצויים ופרישה חד פעמיים                |               |               |               |               |                        |
| <b>סה"כ מידע כללי</b>                               |               |               |               |               |                        |
| <b>סה"כ כולל מידע כללי</b>                          | <b>505.47</b> | <b>96,285</b> | <b>507.16</b> | <b>96,175</b> | <b>(110)</b>           |



סלולר 3  
דוד סורוקה  
מ"מ ממונה מחוז צפון

אירית מור  
עיריית תל אביב  
נזר הרשות

מוטי בן דוד  
ראש עיריית תל אביב  
ראש הרשות



דרור סורוקה  
מ"מ ממונה מחוז צפון  
סורוקה 3.1.

הערות והבהרות עבור טבלה 4- שכר ומשרות לפי פרקי תקציב

| הנהלה וכלליות          | שולי                                                      |
|------------------------|-----------------------------------------------------------|
| נבחרים                 | קישור במשרות קישור בעלויות                                |
| מנהל כללי              | סגן גזבר לא גויס                                          |
| מנהל כספי              |                                                           |
| שירותים מקומיים        | קישור במשרות וגם בעלויות                                  |
| תברואה                 | גם שעות נוספות כתוצאה מהמצב הבטחוני וגם חלק ממשרה         |
| שמירה וביטחון          | יורדו משרות                                               |
| תכנון בנין עיר         | שולי                                                      |
| נכסים ציבוריים         | 1.8 מיליון פרישה חד פעמית במקום מיליון שתוקצב יצאו לפנסיה |
| שירותים עירוניים שונים |                                                           |
| שירותים ממלכתיים       |                                                           |
| חינוך                  | סיעות                                                     |
| תרבות                  | שולי                                                      |
| רווחה                  | קישור של משרות קושי בלגיים                                |
| קליטת עלייה            | עפי משרד הקליטה קול קורא                                  |
| מפעלים                 |                                                           |
| מים                    | שולי                                                      |
| נכסים                  | משרה                                                      |
| תחבורה                 | לפי כווצוע                                                |
| גמלאים                 | לפי ביצוע                                                 |

טבלה 5- רכישת שירותי כח אדם

| שם הפרק                           | תקציב מאושר  |            | תקציב מעודכן    |              | סכום הפרש (עלות כוללת) |
|-----------------------------------|--------------|------------|-----------------|--------------|------------------------|
|                                   | מספר מועסקים | עלות כוללת | מספר שעות העסקה | מספר מועסקים |                        |
| יועצים חיצוניים                   |              |            |                 |              |                        |
| רכישת שירותי כוח אדם מקבלן כח אדם |              |            |                 |              |                        |
| סה"כ                              |              |            |                 |              |                        |

א"ב'ס מורן  
גזבר הרשות

מוטי בן דוד  
ראש הרשות





## אגף כספים

### נספח א.1 להצעת התקציב הרגיל לשנת 2025 של הרשות המקומית

אנו החתומים מטה מצהירים בזאת כי:

1. התקציב הרגיל של הרשות לשנת 2025 נערך והוגש לאישור מליאת מועצת הרשות בהתאם להוראות על פי כל דין.
2. התקציב מוגש לאחר שקיבל את אישורו המקצועי של הגובר וכולל הנחות סבירות לעניין תחזית ההכנסות וההוצאות. חוות דעתו של הגובר לעניין סבירות ההכנסות וההוצאות לנכח ניתוח שוק, ביצועי הרשות המקומית לנכח מצב המלחמה השורר המדינה וההתאמה להנחיות משרדי הממשלה לשנת 2025 הונחה בפני חברי המליאה.
3. ידוע לנו כי במידה ויימצא במהלך שנת 2025 פער בין תחזית ההכנסות ו/או ההוצאות באופן שעשוי לגרום לגרעון בתקציב הרגיל ו/או התקציב הבלתי רגיל – מחובתנו לפעול לעדכון התקציב ללא דיחוי.
4. התקציב הרגיל של הרשות לשנת 2025 אושר על-ידי מליאת מועצת הרשות בישיבתה מיום 19/2/2025 בהתאם להוראות על פי כל דין. מצ"ב פרוטוקול הישיבה מס' 1/2025
5. מסגרת התקציב הרגיל של הרשות לשנת 2025, המוגשת לאישור משרד המנים במתכונת הנחיות המשרד, תואמת את התקציב הרגיל של הרשות לשנת 2025 שאושר על-ידי מליאת מועצת הרשות, כאמור בסעיף 2 לעיל.

ענבר בן סימון, עו"ד  
מ.ר. 49685  
יועמ"ש עיריית מעלות תרשיחא  
9/3/2025  
תאריך  
יועמ"ש הרשות  
(ביחס לשנים 1 ו-2 בלבד)

חנני בן דוד  
עיריית מעלות תרשיחא  
גזבר הרשות  
מזכיר הרשות

ס/ר א.ה. 1-3

דרור סורוקה  
מ"מ ממונה מחוז צפון







אגף כספים

**נספח א.2 להצעת התקציב הרגיל לשנת 2025 של הרשות המקומית**

אנו החתומים מטה מצהירים בזאת בנוגע להכנסה/הכנסות בסך של 3538,000 מקורות לשנת 2025

הרשומה/ות בתקציב הרגיל של הרשות לשנת 2025 כי:

1. כנגד הכנסה זו ישנו סכום כסף בקרן זו או שסכום כסף זה אמור להתקבל במהלך שנת 2025 ברמת סבירות גבוהה.
2. הכנסה זו לא יועדה כמקור הכנסה למימון תב"רים שאושרו על-ידי הרשות והיא אינה מיועדת לשמש כמקור הכנסה עבור תב"רים שהרשות מתעתדת לאשר.

17/2/2025  
תאריך

מוטי בן דוד  
ראש הרשות  
אירית מור  
נזכר הרשות

לשם ו תכנה תוכן

סוף קה 13.  
דור סורוקה  
מ"מ ממונה מחוז צפון





## אגף כספים

17 פברואר 2025  
י"ט שבט תשפ"ה

### נספח א.2 להצעת התקציב הרגיל לשנת 2025 של הרשות המקומית

אנו החתומים מטה מצהירים בזאת בנוגע להכנסה/הכנסות בסך של 3,500,00 מקורות  
ב.מ.י. מ.א.ר.ת.

הרשומה/ות בתקציב הרגיל של הרשות לשנת 2025 כי:

1. כנגד הכנסה זו ישנו סכום כסף בקרן זו או שסכום כסף זה אמור להתקבל במהלך שנת 2025 ברמת סבירות גבוהה.
2. הכנסה זו לא יועדה כמקור הכנסה למימון תבי"רים שאושרו על-ידי הרשות והיא אינה מיועדת לשמש כמקור הכנסה עבור תבי"רים שהרשות מתעתדת לאשר.

17/2/2025  
תאריך

א.ר.ת. מ.ר.  
גזברית  
עיריית תל אביב  
גזבר הרשות

מוטי בן דוד  
ראש הרשות



מ.א.ר.ת. מ.א.ר.ת.

ס.א.ר.ת. מ.א.ר.ת.  
דרור סורוקה  
מ"מ ממונה מחוז צפון

**הצעת תקציב הג"א מקומי לשנת 2025 - תקנה 723**

|           |    |
|-----------|----|
| רגיל      | 37 |
| דו תכליתי | 23 |
|           | 31 |

כמות מקלטים ציבוריים:  
כמות מקלטים במוס"ח:

|                 |
|-----------------|
| מקלטים - תרומות |
| 23,998          |

תאריך:  
שם הרשות:  
מספר:

| תקנה                                              | מחוז השייך                                                                                            | ייחוד                                                                                                                                                                                                                                                                    | הערות                                                                                                                                                                                                                                                                     | כמות | מספר    | תקציב שטחי |
|---------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|---------|------------|
| <b>תחום פיתוח</b>                                 |                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                           |      |         |            |
| 723.10                                            | כ"א לאחזקת מקלטים - ברשות שבה מקלטים ציבוריים כולל במסגרת חינוך                                       | כ"א לניווט המקלטים ואחזקתם, לאחזקת המקלטים הציבוריים (כולל במוס"ח)                                                                                                                                                                                                       | (א) עד 24 מקלטים - חצי משרה, מ-25 עד 100 מקלטים, עובד אחד, מעל 100 מקלטים - 2 עובדים.<br>(ב) כ"א לפיקוח ובקרה על מקלטים משותפים. עד 500 מקלטים משותפים - חצי משרה, מעל 500 מקלטים - משרה מלאה. 130,000 ₪ למשרה מלאה (70 ₪ לחצי משרה)                                      | 1    | 130,000 | 343,104    |
| 723.42                                            | אחזקת מקלטים - רשות עבור מקלטים רגילים (חומרים, חלפים, בדיק, ציוד התגוננות והחזקת אחזקת)              | אחזקת מקלטים: רכישת חומרים וחלפים לאחזקת בדיק, כיוון חומרים חשמל, מים, ניקיון, מיסים, מעי פתיחה מרחוק וציוד התגוננות במקלטים הציבוריים (כולל המקלטים הדו-תכליתיים) ומקלטים במוס"ח. בהתאם לתקנות ציוד למקלטים מ-1981.                                                     | 2000 ₪ למקלט רגיל, 1000 ₪ למקלט דו תכליתי<br>שעיף חובה                                                                                                                                                                                                                    | 37   | 2,000   | 74,000     |
| 723.42                                            | אחזקת מקלטים - רשות עבור מקלטים דו תכליתיים ובמוס"ח (חומרים, חלפים, בדיק, ציוד התגוננות והחזקת אחזקת) |                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                           | 54   | 1,000   | 54,000     |
| 723.75                                            | שיפוץ מקלטים - ברשויות בהן מקלטים רגילים ציבוריים (ללא מוס"ח)                                         | שיפוץ ושרדרו של מקלטים ציבוריים. התקציב נועד לשיפוץ המאפשר שדרוג משמעותי, כגון: עבודות כבליות, תקרה אקוסטית, ריצוף, איטום, תשתיות ועוד.                                                                                                                                  | ממתח של 100,000 ₪ למקלט<br>השקעה של עד 300,000 ₪ בשנה לרשות                                                                                                                                                                                                               |      | 100,000 |            |
| <b>תחום תחזוקה וביטחון</b>                        |                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                           |      |         |            |
| 723.42                                            | מחסן חירום רשותי - אחזקה, תיקוני מבנה, מערכות, בדיק, רכש, מיסים והחזקת חובה נוספות                    | תיקון גגות, קירות, דלתות, מערכות, חשמל, כיבוי, צביעה, רכש ותיקון של אמצעים משטחים, ציוד כיבוי אש, חשמל, מים, ציוד התגוננות למתקן, תשלומי חובה נוספים וכו'.                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                           | 2    | 10,000  | 20,000     |
| 723.42                                            | מחסן ערכות מגן - בדיק, ארטנה, חשמל ומים, והחזקת אחזקת                                                 | תיקון מחסנים ואחזקתם, חשמלת נברנים, ציפורים ומוקדים, ניקוי האוויר של המחסן באורח שוטף, כולל ארטנה, רכישת חשמל ומים (החזקת שוטף), תשלומי חובה נוספים וציוד התגוננות למתקן.                                                                                                | נדרש לחוסף או להכליל ארטנה עבור המחסן על פי תעריפי הרשות למחסנים כולל חנות ביטחון - (בשיטת "חיוב עצמי").<br>שעיף חובה                                                                                                                                                     |      | 4,000   |            |
| 723.42                                            | אחזקת מרכזי הפעלה לרשות                                                                               | אחזקת וא/או התאמת של מרכז הפעלה של הרשות, חמיל רובע וחמיל ישוב, לתפקוד במצבי חירום בהתאם להחזקת, כולל עבודות בינוי, בדיק, תיקונים, ניקיון, ריחוס, מוצרי חשמל, מחשבים, ציוד תורים (כולל חקלאי) וציוד התגוננות למתקן.                                                      | הערכת עלות - 15 אשף למרחיף, 5,000 ₪ לחמיל (רובע/ישוב/חמיל).<br>נדרש לחוסף או להכליל ארטנה ותשלומי חובה מוגזיטאלים עבור חמיל/מרחיף על פי תעריפי הרשות (בשיטת "חיוב עצמי").                                                                                                 | 1    | 15,000  | 15,000     |
| <b>723.42 אחזקת נגדיים ייעודיים לחירום (ירשו)</b> |                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                           |      |         |            |
| 723.42                                            | עבור רשויות וביטוח של נגדיים ייעודיים לחירום: חמ"ק, תאורה, חילוף, נגרטור, כיבוי.                      | עבור רשויות וביטוח של נגדיים ייעודיים לחירום: חמ"ק, תאורה, חילוף, נגרטור, כיבוי.                                                                                                                                                                                         | מספר הנגדיים - בהתאם למלאי הייעודי של הרשות לנגדיים לחירום בלבד.                                                                                                                                                                                                          | 15   | 500     | 7,500      |
| 723.93                                            | ערכות ציוד מינון אישי-קשה האמור                                                                       | ציוד מינון עבור מינון של עובדי הרשות. מומלץ לרשות להצטייד בהתאם לצרכיה למצבי חירום, לכל הפחות בהתאם לתקנים: מרים ורשות עד 50 אלף - 24 שירות, מאו"1 - 24 שירות 61 שירות לכל יישוב עבור צח"י, רשות עד 100 אלף נפשות -                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                           |      | 1,600   |            |
| 723.93                                            | רכש אמצעים לחירום                                                                                     | רכש אמצעים לקידום המוכנות ברשות ותמיכה ברכישות תפקודיות:<br>1. נגרטור נייד למרחיף. 2. נגרטורים נוספים ע"פ צורך. 3. מכשירי קשר למענה של הרשות. 4. ערכת תאורה. 5. חמ"ק. 6. שריב חירום. 7. ציוד חילוף, שער, יחידת מחלף. 8. 02. ציוד עיר וציוד מינון רחוק. 9. ציוד מתגוררים. | מתביר                                                                                                                                                                                                                                                                     |      |         | 30,000     |
| 723.93                                            | מעי שלישות ובקרה לחירום                                                                               | מערכות ניידות, שליטה ובקרה למשא חירום (כולל מענה למקלטים)                                                                                                                                                                                                                | עבור הצטיידות האחזקת מערכות ש"ב רשותיות.                                                                                                                                                                                                                                  |      | 10,000  | 10,000     |
| 723.55                                            | פרסומים / הדרכה                                                                                       | הקמה או שדרוג של אתר חירום של הרשות, רכש ציוד משרדי והדפסות עבור יחידות חמ"א וחילוף, הסמכת סאמרי חמ"א ברשויות. שלוש חכונות למקלטים ציבוריים                                                                                                                              | מפתח למי מספר תושבים - 250 ₪ לכל 1000 תושבים                                                                                                                                                                                                                              |      | 0.25    | 6,469      |
| 723.44                                            | ביטוח מרכיבי התגוננות                                                                                 | החזקת יחסיות לביטוח מבנים, מקלטים וציוד חמ"א המאוחסן במחסנים ובמפקדות, צופרים וציוד להפעלת מחסנים לרכבות מגן און לבטח את הערכות עצמן, ביטוח מערכות חשמל, מים כיבוי וביטוח של כלל מרכיבי הביטוחון ברשויות                                                                 | בהתאם לחוזרות נספח ב' בחוזר מנכ"ל, במקרה של אובדן, פריצה, גניבה, שריפה וכו', יועברו כספי הביטוח בגין הציוד שבעלות צח"ל למחלקת תקציבים בקצ"ר. חסומים שיועברו יחיו בהתאם לחלק היחסי מחוזות הביטוח הכלכליות ברשות. - שעיף חובה - למימוש מתקציב הרשות לפעול התייחסות על הצדקה |      |         | 50,000     |
| <b>723.91 צרכים יחודיים אחרים</b>                 |                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                           |      |         |            |
| 723.91                                            | החזקת אחזקת - חשמל, מים, ארטנה ותשלומי חובה נוספים אחרים (כולל חשמל להפעלת צופרים)                    | בדיקת תקופתית למערכת אורור וסינון במקלטים בהם יש מערכת, רכש מערכת סינון אורור, רכש אמצעים להתאמה חניון תת קרקעי כמחסן ציבורי, רציפות תפקודיות - נהלים, פעילות, הרחבה/התאמת מבנים למרחיף/מחמילים                                                                          | סכנת חירום - ניסו באמצעות תב"ר                                                                                                                                                                                                                                            |      |         | 100,000    |
| 723.43                                            | החזקת משותפות                                                                                         | תשלום בגין חזקת משותפות לרשות המתחזקת (נפח ומתקנים משותפים).<br>החזקת יחלקו בין כלל הרשויות המשתתפות בחזקת הנפח או המתקן, בהתאם למסל תשלומי חירום.                                                                                                                       | חסומים יתבססו על החזקת משנים קודמות                                                                                                                                                                                                                                       |      |         |            |
| 723.43                                            | תקבלו כחשתתפות במימון החזקת משותפות מרשויות אחרות                                                     | החל יבוצע כחח/קצו"ז בין הרשויות, מול חזקת התשלום מרשות המתחזקת.                                                                                                                                                                                                          | תקבלו במימון                                                                                                                                                                                                                                                              |      |         | 6,426      |
|                                                   |                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                           |      |         | 0          |
| <b>723.43 צרכים יחודיים אחרים</b>                 |                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                           |      |         |            |
|                                                   |                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                           |      |         | 714,498    |





מוטי בן דהירית ומירן  
ראש עיריית מעלות תרשיחא  
עיריית מעלות תרשיחא  
חתימת נכבד

כ. יא

חתימת קב"ס/ממונה  
חירוש ובטחון  
יוסי תורג'מן  
מנהל מח' בטחון

חתימת ר'  
רשות

השתתפות בתקציב הנ"א כלל ארצי לשנת 2025

מעלות-תרשיחא

שם הרשות:

| מס' תקנה                    | פירוט                        | כמות תושבים | תחשיב לתושב בש"ח | תקציב השותפות הנ"א כלל ארצי |
|-----------------------------|------------------------------|-------------|------------------|-----------------------------|
| 723.81                      | השתתפות בתקציב הנ"א כלל ארצי | 25,998      | 5.9              | 153,388                     |
| סכ"ב לזכות התקציב הנ"א ארצי |                              |             |                  |                             |
| 153,388 ₪                   |                              |             |                  |                             |

אירית מור  
גדליה  
עיריית מעלות תרשיחא  
חתימת נכבד

7/1/2025

חתימת קב"ס/ממונה  
חירוש ובטחון  
יוסי תורג'מן  
מנהל מח' בטחון

חתימת ר'  
רשות

חתימת  
מפקד המחוז  
הנ"א

נבחן ע"י  
הממונה  
על המחוז  
במשט"פ

ר"ח עינב פרץ  
ממונה מחוז צפון



מוטי בן דוד  
ראש עיריית מעלות תרשיחא

קופ"ס תורה נב  
אל"ם יחידה נב  
מחוז צפון





ז' בשבט תשפ"ו  
25 בינואר 2026  
309231  
308737

**פרוטוקול ישיבת מליאה שלא מן המניין מספר 1/2026**  
**מיום חמישי 22.1.2026**

**משתתפים:**

מר מוטי בן דוד, ראש העיר  
מר יורי קוצר, מ"מ וסגן ראש העיר  
מר אשרף נעים, סגן ראש העיר  
מר שמעון ביטון, חבר מועצת העיר  
מר מוחמד מחמוד, חבר מועצת העיר  
מר אלכס לייויקוב, חבר מועצת העיר  
מר אלכסנדר טומרקין, חבר מועצת העיר  
מר אלברט אנדראוס, חבר מועצת העיר  
מר עדיאל בוארון, חבר מועצת העיר  
מר אילן אברג'ל, חבר מועצת העיר  
מר נח'לה טנוס, חבר מועצת העיר  
גב' הילה בן אבו, חברת מועצת העיר  
מר דני חזן, חבר מועצת העיר  
מר שי בניטה, חבר מועצת העיר

**נעדרים:**

מר יוגב אפוטה, חבר מועצת העיר

**משתתפים נוספים:**

מר אופיר עקיבא, מ"מ מנכ"ל העירייה  
גב' אירית מורן, גזברית העירייה  
עו"ד ענבר בן סימון, יועמ"ש העירייה  
מר בסאם מרעי, מבקר העירייה  
מר בילאל חאג', נציג משרד הפנים  
גב' לוטם שושן, מנהלת פיתוח כלכלי ומיצוי משאבים  
מר גולן סדרו, חשב אגף כללי  
גב' שמרית פדידה, חשבת אגף רווחה  
מר אלון גל, חשב אגף חינוך  
מר בן שאקיר, עוזר ראש העיר  
גב' אתי גלברג, מנהלת לשכת ראש העיר  
ראשי אגפים ומנהלי מחלקות העירייה

**על סדר היום:**

1. אישור טיוטת עדכון תקציב לשנת 2025
2. אישור טיוטת תקציב לשנת 2026

30/1

### פתיח – ראש העיר:

- ערב טוב לכולם, הגענו לרגע הזה אחרי עבודה קשה של הצוותים, כל האגפים המחלקות וכל המנהלים, שמגיע להם תודה רבה מכל הלב.
- תקציב 2026 הוא בשורה אמיתית. התקציב מראה צמיחה וגיוס חסר תקדים. אנו מגיעים אליו אחרי שנה מלאה בעשייה. אזכיר לכם כמה נושאים, שאולי שכחתם, ממש על קצה המזלג:
- התקדמות בעבודות בשכונת גבעת הנשיא פרס, כולל תחילת בניה, מנפים ראשונים בשכונה.
  - יצא מכרז על מפרידן חוסן של השכונה דרך נתיבי ישראל.
  - באזור התעשייה מהפכה של ממש בהשקעות של מיליונים בשדרוג תשתיות כבישים, תאורה ובטיחות מצים ועד דבאח.
  - חנוכת בי"ס ארזים, אחד מבתי הספר היפים בצפון.
  - בינוי ממש בזמן זה, כ-100 פרויקטים בו זמנית ע"י אגף הנדסה, שזה כולל תכנונים, תשתיות ובינוי. לדוגמא: השלמנו את פארק הספורט בשכ' האורנים, שיפוץ כביש 1 ליד הסביונים שעבר מהפכה שלמה כולל מתקן כושר בביכר.
  - יצאנו לשיקום וחיזוק מוסדות הציבור ונקודות חשובות כמו צריח המסגד ההיסטורי בתרשיחא שנסיים אותו בקרוב, שיפוץ בית הקשיש בתרשיחא, מועדונית לילדים בסיכון, בית חם לנערות, מתנ"סים מגרשי ספורט.
  - שיפצנו את הכניסה האמצעית למעלות ברח' כליל החורש ליד הטנים.
  - הוספנו אגף חדש במוזיאון המייסדים.
  - חידשנו כבישים ותשתיות ישנות ברחבי העיר.
  - השקענו סכום חסר תקדים של 2.5 מיליון ₪ בשדרוג מוסדות החינוך בקיץ אחד.
  - פיקוד העורף התחיל את בניית המממ"ים בבתי הספר והגנים.
  - אגם מונפורט יצא למכרז של רשות מקרקעי ישראל לתיירות ומסחר אחרי עבודות הכנה והשנה נצא למהפכה באגם.
  - התחלנו את העבודות לקריית הספורט הקהילתית במגדל המים, יהיו שם הרבה פארקים, אנחנו עובדים ממש עכשיו על פארק יום הולדת, אפשר לבוא לראות ובמהלך השנה אתם תראו עבודות נוספות.
  - בחינוך במעלות תרשיחא, עלינו קומה עם פרויקטים חדשים. שלל תוכניות חדשות כמו רובטיקה בגנים, ניווט חינכי עירוני, מרחבי למידה מיוחדים כמו אולפן פודקאסט שהשקנו לפני שבוע, הבאנו תוכניות לקידום מצוינות כולל טקס מצטיינים רשותי, הבאנו את תוכנית השוחרות של חיל האוויר לעיר, מחלקת הנוער שלנו זכתה בשני פרסים ארציים: "אות הלכידות החברתית" שקיבלנו מנשיא המדינה ואות "נוער מתקן עולם" – שאפו לנוער שלנו.
  - במרכז לגיל הרך עלינו קומה עם מיזם "ראשית" שמתחיל את הפעילות ממש מגיל לידה.
  - הצלנו להביא לעיר פרויקטים של מיליונים רבים כמו "משיב הרוח", "עיר חלוצית", "עושים שכונה" ועוד.
  - בתרבות חגגנו עם פסטיבלים ענקיים עם עשרות אלפי משתתפים: פסטיבל "דוק אביב", "לייב באגם" בפסח, "באגליל" באוגוסט, לצד מופעים רבים ואמנים ענקיים שהגיעו אלינו, אירועי קיץ בשכונות, השקעה רבה בכל האוכלוסיות כולל אירועים מוצלחים מאוד בתרשיחא.
  - ברווחה פתחנו את מרכז עוצמה, פתחנו את מרכז מיצוי זכויות, עולים קומה גם בכל הנוגע לרווחה.
  - בשפ"ע גם השנה זכינו בפרס 5 כוכבי יופי מטעם המועצה לישראל יפה, זה ממש מלפני יומיים. אנחנו ממשיכים כל העת לקדם את העיר הכי יפה שיש.

- המוקד מתחדש – האפליקציה וואטסאפ בוט קולי הולכים קדימה כל הזמן.
- בביטחון צוות השיטור עושה עבודה מצוינת, יש עשייה, השנה נעלה קומה גם שם.
- בקהילה יצאנו עם נגב גליל בקמפיין לעידוד הצטרפות משפחות מכל הארץ. קלטנו גרעין של משפחות ממדינות שונות שבחרו במיוחד את העיר שלנו, לאחר שסיירו בערים נוספות בארץ.
- בספורט עלינו קומה עם 25 תארים בינלאומיים, אליפויות עולם באירופה, מדליות בגביע עולם, הישגים בענפים כמו קיק-בוקס, קרטה וסייף. וכל זה לצד הצלחה רבה גם בארץ.
- שיתוף פעולה עם אגף החינוך מביא לדברים יפים בתוך בתי הספר, משקיעים גם בכדורגל ובכדורסל ונראה את הפירות השנה בעזרת השם.
- הפנים קדימה חברים, תקציב 2026 – הגדול בתולדות העיר, עלייה בכל תחום משמעותי, כולל **תב"רים בסך 98 מיליון ₪** שגייסנו בשנת 2025 ועוד **25 מיליון ₪** מגופים פילנתרופים.
- בישיבת המליאה הבאה בעזרת השם, אנחנו נציג עוד סכום גדול מאוד של תב"רים חדשים.
- עם הכסף נקדם גם את אזור התעשייה המשותף מעלות תרשיחא – כפר ורדים גליל סמארט – מנוע צמיחה כלכלי ותעסוקתי חשוב ביותר לעיר ולאזור כולו.
- נקדם את אגם מונפורט לאחר מכרזים של רשות מקרקעי ישראל עם עבודות בהיקף של עשרות מיליוני שקלים.
- נקדם אזורי מסחר ובילוי. ואם אמרנו אזורי מסחר ובילוי, אנחנו מכניסים גם את הפודטראקים שנמצאים כעת בדרך אלינו והם יתחילו לפעול בעזרת השם בחודשי האביב וסוף-סוף יהיה איפה לבלות בערב, גם במעלות וגם בתרשיחא.
- בתרשיחא גייסנו השנה 5 מיליון שקלים נוספים, סה"כ 6.8 מיליון ₪, ע"מ להתחיל השנה את שיפוץ מגרש הכדורגל בתרשיחא, בשורה גדולה לתושבים.
- פארק המשפחה בתרשיחא ישוקם השנה בעלות של מיליון שקלים ונתחיל את הפרויקט "סיורי רחוב בסמטאות" במדרחוב בתרשיחא.
- אישרנו במינהל את ביה"ס היסודי החדש בתרשיחא ואנחנו ממשיכים בתהליך עד שנגיע ליעד הסופי.
- נושא התרבות, ספורט ופנאי, נמשיך לקדם, כך גם את נושא הבינוי ועוד פרויקטים שנפרט בהמשך. ואני רוצה להודות לחברי המועצה, לסגן ראש העיר מר אשרף נעים, לחברי המועצה בתרשיחא על עבודה מצוינת.
- נעלה קומה גם בהתחדשות העירונית, נעלה קומה עם קריית הספורט הקהילתי, עם פארק היום הולדת ושאר הפארקים שבדרך ואתם תראו את זה בעשייה ב-2026.
- נעלה קומה בנושא הקריה האקדמית, תכנית שאנחנו עובדים עליה קשה מאוד.
- תוך כדי תכנון הקריה כך גם תכנון קריית ספורט מקצועי.

בקיצור תושבים יקרים, נמשיך בכל הכוח לקדם את העיר המדהימה שלנו. התקציב הוא תרגום של חזון למספרים. הוא משקף את ההצלחות של 2025 ומניח את היסודות לצמיחה כלכלית וקהילתית לשנת 2026 וזה לפני תקציב שיקום הצפון שעליהם אנחנו עובדים באופן אינטנסיבי ביחד עם חברי ראשי הערים, השר אלקין ושר האוצר.

אני מבקש להודות לכל משרדי הממשלה, לגופים הפילנתרופים על שיתוף הפעולה והאמון הגדול בנו.

תודה גדולה לכל המנהלים והעובדים של עיריית מעלות תרשיחא.  
תודה לחברי, חברי מועצת העיר, שעושים עבודה מדהימה.





## לשכת מנכ"ל

תודה רבה לך, בילאל חאג', תודה למשרד הפנים.  
ביחד אנחנו יוצרים תנופה עצומה שלא נראתה שנים רבות בעירנו, תודה רבה.  
לאלכס טומרקין – מזל טוב להולדת הבת, מזל טוב גדול.

אני מביא לאישור חברי המליאה את משך ישיבה זו אשר תימשך עד 70 דקות בלבד.

### הצבעה:

הצביעו בעד: מוטי בן דוד, יורי קוצ'ר, אשרף נעים, מוחמד מחמוד, שמעון ביטון, אלברט אנדראוס, אלכסנדר טומרקין, אלכס לייזיקוב, עדיאל בוארון, אילן אברג'ל, נח'לה טנוס.

הצביעו נגד: הילה בן אבו, דני חזן, שי בניטה.

### החלטה:

משך הישיבה – עד 70 דקות, אושר ברוב קולות.

### ראש העיר:

לפני שנעבור לנושא התקציב, אני מבקש תחילה את פתיח מנכ"ל העירייה, אופיר בבקשה.

### פתיח מנכ"ל העירייה – אופיר עקיבא:

בראשית דבריי אני רוצה להודות לראש העיר, להנהלת העיר ובעיקר לראשי האגפים ומנהלי המחלקות העירייה, לגוברית העירייה והחשבים על עבודה מאוד מאומצת לבניית התקציב. עשיתם עבודה יפה ואני רוצה להגיד שאני מעריך את זה מאוד.

### מבוא - שנת מעבר מריבוי משברים לבניית עתיד

שנת 2025 הייתה שנה יוצאת דופן ורבת השפעה על פעילותה ותקציבה של עיריית מעלות תרשיחא. השלכות המלחמה שפרצה ביום 7.10.2023 ליוו את העיר ואת הרשות אל תוך שנת 2025 עם מבצע "עם כלביא" וכללו תקופה ביטחונית ארוכה, מורכבת ורציפה, אשר חייבה את העירייה לתת מענה רחב, מתמשך ומעמיק לצרכים משתנים של התושבים. לאורך התקופה פעלה הרשות לחיזוק החוסן האישי והקהילתי, להגברת תחושת הביטחון והביטחון האישי, לחיזוק תחושת השייכות והגאווה העירונית, ולהשבת החיים העירוניים למרחב ציבורי שוקק, פעיל ומלא תרבות, פנאי ובילוי - גם בתקופות של אי-ודאות. לצד האתגרים הביטחוניים, התמודדה הרשות עם תנאים מקור-כלכליים מאתגרים, ובהם עליות ריבית, הסכמי שכר במשק הציבורי ושחיקה מתמשכת בעלויות תפעול - כולם בעלי השפעה ישירה ומתמשכת על מצבה הפיננסי של העירייה.

### תהליך בניית התקציב - שינוי פרדיגמה ניהולי

בחודש ספטמבר 2025 החל תהליך עומק מקיף לבניית תוכניות העבודה ותקציב העירייה לשנת 2026. תהליך זה סימן מעבר מתפיסה "מה שהיה הוא שיהיה" לתפיסה ארגונית של ניהול מבוסס נתונים (Data-Driven Management) התהליך כלל בין היתר:

- מפגשים וסדנאות עבודה עם הנהלת העירייה ומנהלי האגפים והמחלקות.
- פגישות עבודה מקצועיות רבת-תחומיות.
- תכלול, עיבוד וניתוח נתונים שנאספו לאורך כל השנה.
- הטמעת תרבות של מדידה, בקרה וניהול לפי יעדים

במסגרת זו עברה העירייה לניהול באמצעות מדדי ביצוע ותפוקות (KPI/KPL) כאשר כל רכיב בתקציב 2026 נבחן אל מול מדד הערך לתושב - תרומתו הישירה והעקיפה לאיכות החיים בעיר.

### עקרונות היסוד בבניית תקציב 2026

מתוך מחויבות עמוקה לשימור ושיפור השירות לתושב, גובש תקציב 2026 על בסיס העקרונות הבאים:

1. בניית תקציב שמרני, אחראי ומדויק, המבטא באופן מיטבי את חזון ראש העיר והמליאה, בדגש על שיפור השירות לתושב, חזות העיר והיבטים תפעוליים נלווים.
2. שימור ושיפור מוכנות הרשות למצבי חירום, תחת מציאות של חוסר ודאות ביטחונית וימי לחימה אשר השפעתם מורגשת בעיר.
3. חיזוק האיתנות הפיננסית של הרשות כעוגן אסטרטגי לקבלת החלטות.
4. הגדלה משמעותית של יכולות הרשות בגיוס תקציבים חיצוניים (תב"רים), כמענה לצרכים שאינם מקבלים ביטוי מלא בתקציב הרגיל.
5. פיתוח ויישום מנועי צמיחה מניבים חדשים, לחיזוק עצמאותה הכלכלית של העיר.
6. ביטוי לתהליכי ייעול, צמיחה ולמידה ארגונית. תהליכים שיחלו באופן מיידי וילוו את פעילות הרשות לאורך השנים הקרובות.
7. המשך אכלוס שכונות חדשות בעיר ופיתוח תשתיות נלוות.
8. המשך פיתוח ושיווק מתחמי מגורים חדשים, אזור תעשייה חדש, מגרשי תיירות ומסחר, ופיתוח תשתיות ציבוריות תומכות.
9. חשיבה אסטרטגית לטווח של עשור קדימה: העיר צפויה להכפיל את אוכלוסייתה בעשור הקרוב, ובהתאם לכך מבוצעות פעולות רחב ליצירת בסיס איתן לכושר הנשיאה הרשותי עם הגידול הניכר במספר התושבים ועם יכולת הארגון להתמודד עם המשימה המאתגרת.
10. שילוב והעמקת שימוש בכלי בינה מלאכותית - תהליך שהחל בשנת 2025 ומעמיק בשנת 2026 כחלק מהתייעלות, שיפור שירות וקבלת החלטות חכמה.

### תמונת מצב תקציבית - איתנות, צמיחה וניהול אחראי

- בין תקציב 2025 לתקציב 2026 נרשם גידול כולל של 11.28% בתקציב העירייה.
- חרף עליות הריבית והסכמי השכר במשק, שנת 2025 צפויה להסתיים בעודף תקציבי של כ-6 מיליון ₪ - תוצאה של משמעת תקציבית, בקרה שוטפת וניהול אחראי.
- העודף התקציבי יועבר לקרן הבלתי מיועדת וישמש לביצוע פעולות עירוניות בשנת 2026.
- ביצוע תקציב 2025 משקף גידול של כ-11 מיליון ₪ בהכנסות העירייה ביחס לתכנון התקציבי המקורי - תוצאה של מיצוי זכויות, שיפור גבייה ובקרה הדוקה.



- ביצוע 2025 מעיד על עמידה מלאה ביעדי השכר והתייעלות משמעותית בהוצאות השכר.

#### חינוך במוקד העשייה העירונית

- תקציב החינוך גדל מ- 50 מיליון ₪ בשנת 2025 לכ- 66 מיליון ₪ בשנת 2026.
- הגידול מתאפשר בין היתר הודות לתקציבי מנהלת תנופה לשיקום הצפון ולגידול טבעי בתקציבי משרד החינוך.
- תקציבי החינוך מאפשרים יישום תוכניות רחבות היקף בשלושה צירים מרכזיים:
  1. מצוינות חינוכית.
  2. ביסוס הרצף בין החינוך הפורמלי לבלתי-פורמלי.
  3. חיזוק תחושת השייכות והזהות העירונית.

#### שירות לתושב וחזות העיר

- בין תקציב 2025 לתקציב 2026 נרשם גידול של כ- 4.5 מיליון ₪ במינהל שפ"ע, בהתאם למדיניות הנהלת העיר להעמקת השירות לתושב בתחומי ניקיון, גינון, תחזוקה ונראות המרחב הציבורי.

#### פיתוח וצמיחה כלכלית

- תקציב 2026 משקף חיזוק משמעותי של יכולות הרשות בגיוס כספים ממקורות חיצוניים (תב"רים), כך שפיתוח תשתיות אינו מכביד על התקציב השוטף.
- הרשות מקדמת באופן מואץ שיווק שטחי תעסוקה, תיירות ומסחר - כמנועי צמיחה שיבטיחו את עצמאותה הכלכלית של העיר בטווח הארוך.

#### העודף התקציבי כתוצאה של ניהול ובקרה

העודף התקציבי שנוצר בשנת 2025 אינו תוצאה של מזל, אלא של ניהול קפדני, בקרה רב-שנתית והפרדה ברורה בין תקציב שוטף, פעולות ופיתוח. ניתוח מגמות ההכנסות, ההוצאות והשכר מצביע על שליטה תקציבית, עמידה ביעדים ושיפור מתמשך באיתנות הפיננסית של הרשות.

#### לסיכום

תקציב 2026 מבטא רשות מקומית אחראית, לומדת ומתקדמת - רשות הפועלת תחת מציאות מורכבת אך מביטה קדימה, משקיעה בתושב, בתשתיות, בחינוך ובחוסן הקהילתי, ומניחה תשתית כלכלית וארגונית יציבה לעשור הקרוב. התקציב מהווה כלי מרכזי להגשמת חזון העיר ולחיזוק מעמדה של מעלות תרשיחא כעיר מחוז מובילה בגליל המערבי.



**ראש העיר:**

תודה רבה.

נושא ראשון – אישור עדכון תקציב לשנת 2025

נושא שני – אישור תקציב לשנת 2026

אני מעביר את רשות הדיבור והצגת התכנים לגזברית העירייה, אירית מורן בבקשה.

**אירית מורן:**

שלום לכולם.

אני מתכבדת להציג בפניכם את תקציב עיריית מעלות תרשיחא לשנת 2026. התקציב גובש לאחר עבודת מטה מקצועית, יסודית ומעמיקה, תוך בחינה מקיפה של ההתפתחויות הכלכליות במשק הישראלי, השלכות המצב הביטחוני המתמשך, צורכי העיר ותושביה, ובהתאם להנחיות משרד הפנים ולעקרונות האחריות התקציבית החלים על רשויות מקומיות.

הסביבה הכלכלית בשנים האחרונות מתאפיינת בחוסר יציבות מתמשך, בעלייה ביוקר המחיה, בשיעורי אינפלציה שנתיים של כ- 3%-4% וברמות ריבית גבוהות יחסית. מגמות אלו משפיעות באופן ישיר על הוצאות הרשויות המקומיות, ובפרט על עלויות השכר, התפעול, התחזוקה והפעלת מוסדות הציבור. בנוסף, המצב הביטחוני והשלכותיו הכלכליות ממשיכים לייצר עומסים תקציביים, המחייבים היערכות מוקדמת וניהול זהיר של משאבי הרשות.

בשנת 2025 עומד התקציב המועדכן על כ- 214 מיליון ש"ח, הן בצד ההכנסות והן בצד ההוצאות. נתון זה שימש בסיס מרכזי לניתוח הביצוע בפועל, לבחינת מגמות רב-שנתיות ולבניית תחזית תקציבית ריאליה לשנת 2026.

**הנחיות משרד הפנים והגישה התקציבית**

בניית טיוטת תקציב 2026 נעשתה בהתאם להנחיות משרד הפנים, המדגישות גיבוש תקציב מאוזן, שמרני ואחראי, על רקע אי-הוודאות הכלכלית והביטחונית.

במסגרת הנחיות אלו נדרש:

- שמירה על איזון תקציבי מלא בין הכנסות להוצאות.
- תקצוב זהיר של מענקי ממשלה, מענק איזון וקרנות ייעודיות, ללא הסתמכות על מקורות שאינם ודאיים. 90% מענק איזון, ו-50% צימצום פערים.
- מתן עדיפות להוצאות חיוניות והוצאות קשיחות, ובראשן הוצאות שכר ותפעול.
- המשך יישום צעדי התייעלות ושיפור היעילות הארגונית.

בהתאם לכך, תקציב 2026 נבנה בגישה שמרנית, תוך התאמת תחזיות ההכנסה ליכולת הגבייה הריאלית של העירייה, והימנעות מיצירת התחייבויות עתידיות שאינן מגובות במקורות מימון ברורים.

**המסגרת התקציבית לשנת 2026**

תקציב עיריית מעלות תרשיחא לשנת 2026 עומדת על כ- 226 מיליון ש"ח, הן בצד ההכנסות והן בצד ההוצאות, ומוצגת כתקציב מאוזן.

בהשוואה לתקציב המעודכן של שנת 2025, שעמד על כ- 214 מיליון ש"ח, ומסתמן עם ביצוע של עודף תקציבי של 5.8 מיליון. מדובר בגידול של כ- 12 מיליון ש"ח, המשקף עלייה של כ- 5.5%. גידול זה נובע בעיקר מהתאמות לעלייה בעלויות השכר, התייקרויות בתשומות מרכזיות כגון חשמל ומים, והמשך הרחבת הפעילות העירונית בתחומים חיוניים.

### הכנסות העירייה לשנת 2026

סך הכנסות העירייה לשנת 2026 עומד על כ- 226 מיליון ש"ח, ומורכב מהכנסות עצמיות ומהעברות ממשלתיות.

הכנסות העירייה נבנו בגישה שמרנית וזהירה, וכוללות:

- **הכנסות עצמיות**, ובראשן: ארנונה, אגרות והיטלים, המבוססות על יכולת הגבייה הריאלית של העירייה. עדכון הארנונה נעשה בהתאם לנוסחת העדכון הקבועה בדיון 1.626% גידול, לצד המשך מתן הנחות לזכאים בהתאם לקריטריונים הקבועים. הכנסות העירייה מארנונה מהוות את עמוד התווך המרכזי של ההכנסות העצמיות. בשנים האחרונות ניכרת מגמת גידול מתמשכת בהכנסות אלו, המשקפת הן את עדכוני התעריפים בהתאם לנוסחת העדכון הקבועה בדיון, והן שיפור במנגנוני הגבייה בשנת 2022 הסתכמו הכנסות הארנונה בכ- 53.9 מיליון ש"ח, בשנת 2023 נרשמה ירידה קלה לכ- 52.7 מיליון ש"ח, ואילו בשנת 2024 חל גידול משמעותי וההכנסות עמדו על כ- 60.6 מיליון ש"ח. מגמה זו נמשכה גם בשנת 2025, בה הסתכמו הכנסות הארנונה בכ- 66.3 מיליון ש"ח. תקציב 2026 היקף ההכנסות מארנונה נאמד בכ- 67.9 מיליון ש"ח, גידול מתון של כ- 1.6 מיליון ש"ח ביחס לשנת 2025. גידול זה מבטא מדיניות גבייה אחראית ומאוזנת, תוך שמירה על רגישות חברתית והמשך מתן הנחות לזכאים, בהתאם להוראות הדין והנחיות משרד הפנים.
- **מענקי ממשלה ומענק איזון**, מענקי משרד הפנים מהווים מרכיב חשוב במסגרת הכנסות העירייה, אולם מאופיינים בתנודתיות ובתלות בהחלטות רגולטוריות והנחיות ממשלתיות. בשנים האחרונות חלו תנודות בהיקף המענקים: בשנת 2022 הסתכמו המענקים בכ- 30.5 מיליון ש"ח, בשנת 2023 עלו לכ- 35.2 מיליון ש"ח, ובשנת 2024 נרשם היקף חריג של כ- 50.0 מיליון ש"ח, בין היתר על רקע מענקים ייעודיים ותוספות חד-פעמיות של המלחמה. בשנת 2025 ירד היקף המענקים לכ- 41.5 מיליון ש"ח, ובטיטות תקציב 2026 היקף מענקי משרד הפנים תוקצב בכ- 34.0 מיליון ש"ח. תקצוב זה נעשה בהתאם להנחיות משרד הפנים, המחייבות תקצוב שמרני של מענקים ואי-תקצוב מלא (100%) של מענקי איזון וקרנות ייעודיות.
- **קרנות והכנסות ייעודיות**, שתוקצבו בהתאם להנחיות משרד הפנים.
- התקציב כולל 6.4 מיליון הכנסות מותנות כנגד 10% מענק איזון ו 50% צמצום פערים.
- העודפים של 5.8 מיליון משנת 2025 עוברים לשנת 2026.

במקביל, העירייה ממשיכה לפעול לחיזוק מנגנוני הגבייה, לצמצום פערים בתקבולים ולהרחבת בסיס ההכנסות העתידי, בין היתר באמצעות פיתוח אזורי מסחר ותעסוקה.

### הוצאות העירייה לשנת 2026

סך הוצאות העירייה לשנת 2026 עומד על כ- 226 מיליון ש"ח, ומשקף התאמה לעלייה בעלויות התפעול והשכר, לצד הקפדה על ריסון תקציבי וניהול מבוקר.



#### עיקר ההוצאות כוללות:

• **הוצאות שכר:** המהוות רכיב משמעותי בתקציב, ומשקפות יישום הסכמי שכר במגזר הציבורי והשלטון המקומי, עדכוני שכר ייעודיים והשפעות של "זחילת שכר", עליית שכר המינימום ויישום הסכמי שכר. תקציב השכר לשנת 2026 עומד על כ" 101 מיליון ש"ח, לעומת כ" 96 מיליון ש"ח בתקציב המעודכן לשנת 2025, ומשקף גידול של כ" 5 מיליון ש"ח, שהם כ" 5.2% גידול זה נובע מיישום מלא של עדכוני השכר במשק ובשלטון המקומי, ובהם מקדם שכר מינימלי של 3.2%, תוספת להסכם המסגרת בשיעור של 1.5% החל מאפריל 2026, השלמת תוספת מצטברת של כ" 5%, וכן ההשפעה המלאה בשנת 2026 של עליית שכר המינימום בשיעור 6.2% מאפריל 2025. בנוסף, התקציב מביא בחשבון עדכוני שכר בכירים בהתאם לממד, יישום הסכמי שכר לעובדים סוציאליים ולמנהלי מחלקות חינוך, וכן השפעות של "זחילת שכר" העירייה שמה לה יעד של צמצום של כ" 2 מיליון ש"ח בשכר בתחום הסיעות.

• **הוצאות פעולות:** תקציב הפעולות לשנת 2026 עומד על כ" 125.1 מיליון ש"ח, לעומת כ" 112.3 מיליון ש"ח בתקציב המעודכן לשנת 2025, ומשקף גידול כולל של כ" 12.8 מיליון ש"ח. מתוך גידול זה, כ" 12.6 מיליון ש"ח נובעים מהרחבת היקף הפעילות במינהלים השונים, וכ" 0.5 מיליון ש"ח מגידול בהוצאות מימון, פרישה והחזרי הלוואות. הגידול המרכזי בתקציב הפעולות נרשם במינהל החינוך, אשר תקציבו עלה בכ" 7.8 מיליון ש"ח הכוללים את תקציבי תנופה, ובמינהל הרווחה עם תוספת של כ" 2.8 מיליון ש"ח, עליה בהשמות ובנזקקות השפעות המלחמה, בחינוך הבלתי-פורמלי עם גידול של כ" 2.4 מיליון ש"ח. מתוכו מיליון בתקציב מותנה 0.6 מיליון במינהל שפ"ע גידולים אלו משקפים הרחבת פעילות, התאמות ליוקר התפעול והמשך מתן שירותים מלאים לתושב. מנגד, נרשמו קיטונים נקודתיים בתקציבי פעולות של שמירה, ביטחון ושיטור עירוני כ" 0.2 מיליון ש"ח, מינהל אחרים כ" 0.9 מיליון ש"ח, קיטון מתון ברכיב הנחות מארנונה במסגרת סעיפי הפעולות כ" 0.3 מיליון ש"ח, כחלק מהתאמות תקציביות והתייעלות. תקציב הפעולות לשנת 2026 נבנה בגישה זהירה ומבוקרת, תוך תיעודף תחומי ליבה ושמירה על מסגרת תקציבית מאוזנת.

תקציב 2026 נבנה מתוך בחינה מקצועית של צורכי הרשות ויעדיה, ובהלימה לחזון ראש העיר ולמדיניות ההנהלה. במסגרת זו בוצעה הערכה דיפרנציאלית של תחומי הפעילות והמינהלים השונים, אשר הובילה לתיעודף השקעה והרחבת משאבים במקומות בהם נדרש חיזוק ושיפור השירות, לצד בחינה מחודשת של היקפי הפעילות, רמות ההוצאה ויעילות השימוש במשאבים בתחומים אחרים.

התקציב משקף מעבר לניהול מבוסס צרכים ותפוקות, תוך התאמת הקצאת המקורות הכספיים לתרומתם להשגת יעדי הרשות, לשיפור איכות השירות ולשמירה על מסגרת תקציבית אחראית. גישה זו מאפשרת מיקוד משאבים במוקדי השפעה מרכזיים, לצד המשך תהליכי בקרה, מדידה והתייעלות, במטרה להבטיח שימוש מושכל בכספי הציבור וחוסן פיננסי מתמשך של הרשות.

#### התקציב הבלתי-רגיל

התקציב הבלתי-רגיל של העירייה מנוהל בספר 2, בהתאם להנחיות משרד הפנים, ומבוסס על ניהול פרטני של כל פרויקט באמצעות תב"ר ייעודי המאושר כדן. כל פרויקט נפתח אך ורק לאחר קבלת





## לשכת מנכ"ל

אישור עקרוני מגורמי המימון, אישור מליאת מועצת העיר, ולאחר מכן קבלת אישור סופי ממשד הפנים.

הרשות מקפידה על ניהול מבוקר של התקציב הבלתי־רגיל, תוך עבודה שוטפת באמצעות הזמנות עבודה והרשאות תקציביות בתוקף בלבד, ובמטרה לצמצם ככל הניתן חשיפה לגירעונות בפרויקטים. כל פרויקט מלווה בבקרה תקציבית, מעקב אחר מקורות מימון ועמידה בלוחות הזמנים שנקבעו.

בשנת 2025 עמד מחזור הכספים בתקציב הבלתי־רגיל על כ־ **49.1 מיליון ש"ח**, בעוד שההוצאות הסתכמו בכ־ **50.5 מיליון ש"ח**. פער זה אינו משקף גירעון תקציבי, אלא נובע מאופיו של התקציב הבלתי־רגיל כתקציב רב־שנתי ומתגלגל, שבו ניהול התזרים והביצוע אינו נבחן על בסיס שנת תקציב בודדת אלא במבט מצטבר לאורך חיי הפרויקטים.

במסגרת התקציב הבלתי־רגיל, כל תב"ר מתנהל כמסגרת תקציבית סגורה ונפרדת, כאשר ההכנסות וההוצאות בגינו נפרסות על פני מספר שנות תקציב, בהתאם להתקדמות הביצוע בפועל ולמועדי העברת המימון מגורמי המימון. בהתאם לכך, ייתכנו פערים זמניים בין מועד ביצוע ההוצאה לבין מועד קבלת ההכנסה, מבלי שיהיה בכך כדי להעיד על חריגה תקציבית או על חוסר כיסוי תקציבי.

ניהול כל תב"ר כרוך בהגשת דיווחים שוטפים למשרדי הממשלה ולגורמים הממנים, ועמידה מלאה בכל הדרישות המקצועיות, הפיננסיות והרגולטוריות שנקבעו. נכון להיום מנוהלים בעירייה כ־ 210 תב"רים פעילים, המשקפים פעילות פיתוח רחבה בתחומי תשתיות, מוסדות ציבור, חינוך, תחבורה, סביבה והתחדשות עירונית.

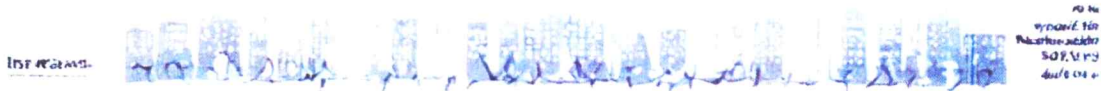
אנחנו נציג את השקפים שיראו את הנתונים:

30/10



## עיריית מעלות תרשיחא הצעת תקציב 2026 ועדכון תקציב 2025

ניהול מושכל. צמיחה בשירותים והתייעלות תחת אתגרים



### אסטרטגיה וניהול חכם - צירים להתמודדות

#### איגום משאבים

שיפור התיאום בין יחידות  
העירייה למניעת כפילויות  
ושיפור ניצול משאבים



#### התייעלות בשכר

בקרה קפדנית על תקינה  
ומיצוי ההון האנושי ברשות



#### פיתוח כלכלי



#### תכנון שמרני

קביעת דגש בתקציביות של  
לפחות 1% למימון הוצאות  
בלתי צפויות

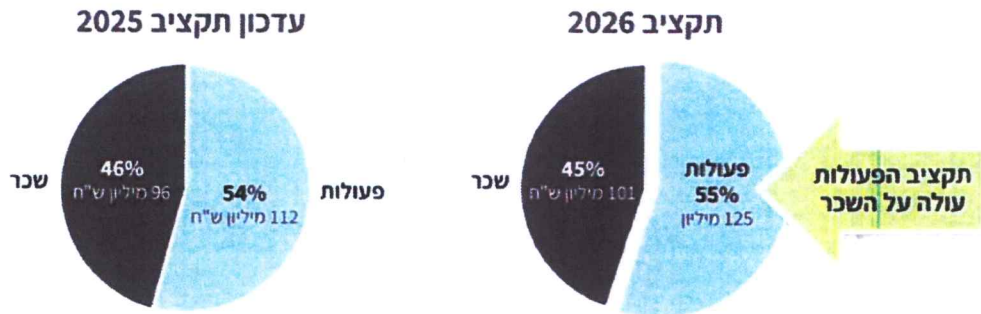


#### פיתוח הכנסות

מיצוי מקורות קיימים,  
שיפור הגבייה וחיזוק הכנסות  
ממסחר ותעשייה.



מגמה: מיצוי משאבים לעשייה ישירה בשטח



תקציב הפעולות (העשייה לתושב) עולה על תקציב השכר, למרות העלייה הארצית בעלויות השכר.

## רקע ואתגרים מרכזיים בתכנון התקציב



### גידול בהוצאות שכר (הנחיות ממשלתיות)

- עלייה נוספת בשכר המינימום בשיעור של 6.2% (אפריל 2026).
- תוספת הסכמי מסגרת של 1.5% באפריל 2026.



### סביבת מאקרו

ריבית גבוהה המייקרת עלויות מימון ואינפלציה מצטברת של 3%-4% המשפיעה על עלויות התפעול.



### ביטחוני וכלכלי

התמודדות עם המצב הביטחוני והכלכלי באזור המשפיע על המשק המקומי.

**הפער המבני: פער מובנה בין הכנסות מארנונה למגורים לבין עלויות השירות הגבוהות לתושב.**



## מנהל החינוך – השקעה חסרת תקדים

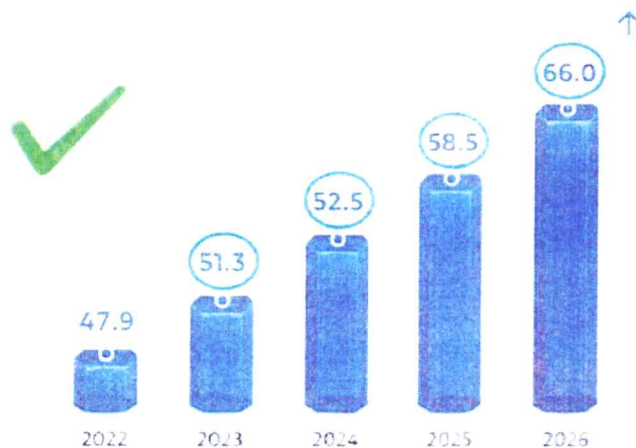


- חדשנות ולמידה מתקדמת
- בסביבות חינוך מותאמת לעתיד
- פיתוח מערכת חינוך איכותית המחזקת שייכות, וגאווה עירונית
- מצוינות חנוכית באמצעות תגבור, העשרה וקידום הישגים
- רצף חינוכי מלא מגיל הרך ועד התיכון, מענה מותאם לכל שלב

© Perelman&Co

## מגמת צמיחה במנהל חינוך לאורך השנים (2022-2026)

הוצאות במלש"ח



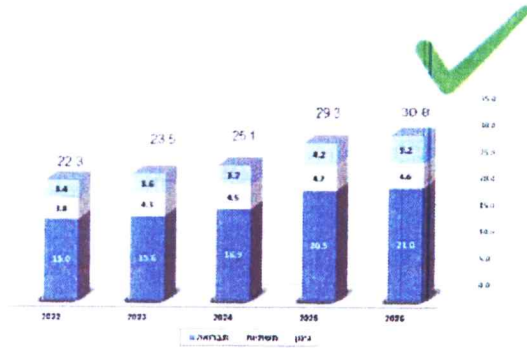
© Perelman&Co

## השקעה בשיפור פני העיר לאורך השנים 2022-2026



### מנהל שפ"ע

תקציב עומד על 30.8 מיליון ש"ח, עם תוספת תקציבית לפעולות תברואה וגינון לשיפור חזות העיר.



מאכלות תרשיחא

מאכלות תרשיחא

## מנהל הרווחה – רשת ביטחון קהילתית



### מגמות וצרכים

- עלייה במודעות ובצורך למענים מקצועיים לאוכלוסיות עם צרכים צרכים מיוחדים, זקנים ושיקום והשפעות המלחמה.
- השקעה עירונית: השתתפות הרשות עומדת על 7.6 מיליון ש"ח (חלקה הישיר של העירייה במימון השירותים).

### התפלגות התקציב

7.6

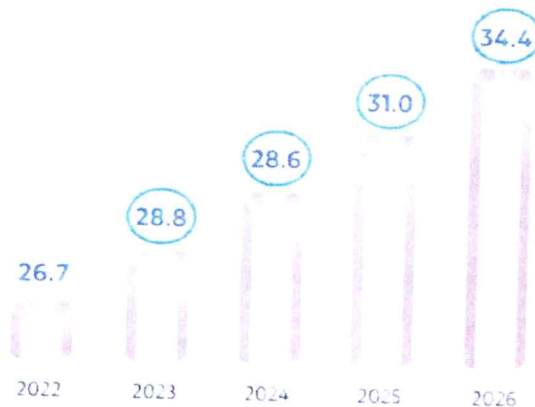
26.78

34.38

מאכלות תרשיחא

## הוצאות מנהל רווחה לאורך השנים (2022-2026)

הוצאות במלש"ח



## מגמת עלייה בהוצאות שכר פנסיונרים (פנסיה תקציבית) 2022-2026

הוצאות במלש"ח



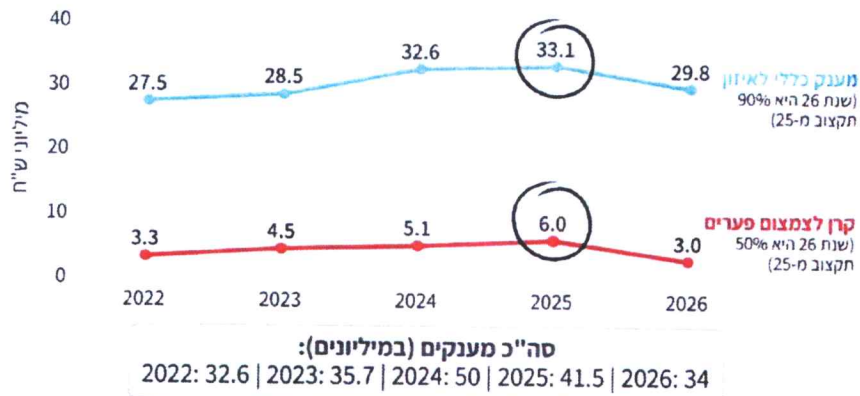
**מגמת גידול:** עלייה מצטברת של 29.8% בנטל הפנסיה התקציבית, המהווה לתקציב השוטף.

**נתון 2026:** שנת לביטול התחייבויות פנסיוניות.

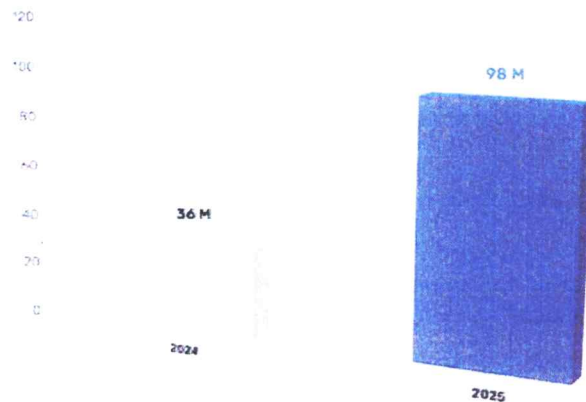


## מגמות בהכנסות ממשלתיות (2022-2016)

הוצאות במלש"ח



## גידול ניכר בגיוס משאבים חיצוניים - תב"רים שאושרו בשנים 2024-2025



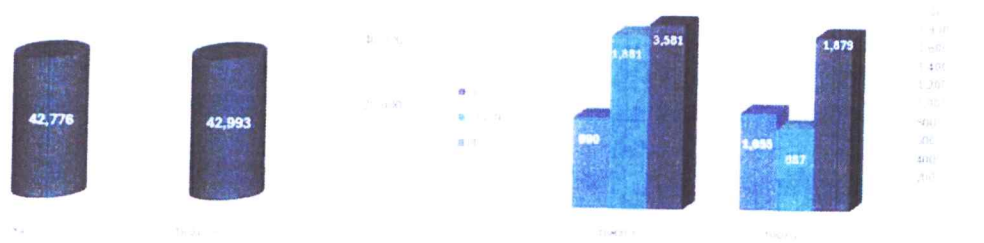
בנוסף גיוס משאבים מגופים פילנתרופיים בהיקף של כ 25 מלש"ח

מאכלות תרשיחא  
דואר אלקטרוני: [mankal@maltar.co.il](mailto:mankal@maltar.co.il)

## איזון והלימה בין ביצוע פעולות, דיווחים ומיצוי הכנסות בתקציבים הבלתי רגילים

הנדסה- תקציב בלתי רגיל ביצוע 2025 באלפי ש"ח  
עפ"י דיווחים

תקציב בלתי רגיל ביצוע 2025 באלפי ש"ח עפ"י  
דיווחים



## נספח א'

| סדר<br>תקציב<br>2026<br>לעדכון<br>תקציב | תקציב<br>2026  | עדכון תקציב<br>2025 | תקציב<br>2026  | הסעיף התקציבי                   |
|-----------------------------------------|----------------|---------------------|----------------|---------------------------------|
|                                         |                |                     |                | <b>הכנסות</b>                   |
| 1.552                                   | 64.658         | 66.300              | 67.852         | 1 ארנונה כללית                  |
| 0.000                                   | 0.000          | 0.000               | 0.000          | 2 מפעל המים                     |
| 0.134                                   | 3.635          | 3.562               | 3.696          | 3 עצמיות חינוך                  |
| -0.003                                  | 0.114          | 0.433               | 0.430          | 4 עצמיות רווחה                  |
| -3.873                                  | 24.242         | 26.336              | 22.463         | 5 עצמיות אחר                    |
| -2.189                                  | <b>92.649</b>  | <b>96.630</b>       | <b>94.441</b>  | <b>סה"כ הכנסות עצמיות</b>       |
| 11.077                                  | 33.681         | 34.782              | 45.859         | 6 משרד החינוך                   |
| 3.047                                   | 25.714         | 23.280              | 26.326         | 7 משרד הרווחה                   |
| 1.241                                   | 6.482          | 6.848               | 8.089          | 8 ותקבולים ממשלתיים אחרים       |
| -3.306                                  | 29.379         | 33.074              | 29.758         | 9 מענק כדלי לאיזון              |
| -4.182                                  | 4.093          | 8.400               | 4.218          | 10 מענקים אחרים ממשרד הפנים     |
| 7.875                                   | <b>99.329</b>  | <b>106.374</b>      | <b>114.250</b> | <b>סה"כ תקבולי ממשלה</b>        |
| 0.000                                   |                |                     |                | 12 הכנסות מותנות                |
| 0.000                                   |                |                     |                | <b>סה"כ הכנסות לפני הנחות</b>   |
| 5.686                                   | <b>191.978</b> | <b>203.004</b>      | <b>208.690</b> | <b>בארנונה וזיסי גרעון נצבר</b> |
| 0.312                                   | 11.225         | 11.312              | 11.000         | 13 הנחות ארנונה                 |
| 0.000                                   |                |                     |                | 14 הנחות לזיסי גרעון נצבר       |
| 5.375                                   | <b>203.203</b> | <b>214.316</b>      | <b>219.690</b> | <b>סה"כ הכנסות ללא מותנה</b>    |
| 6.425                                   |                |                     | 6.425          | 15 הכנסות מותנה                 |
| 11.800                                  | <b>203.203</b> | <b>214.316</b>      | <b>226.115</b> | <b>סה"כ הכנסות כולל מותנה</b>   |
|                                         |                |                     |                | <b>הוצאות</b>                   |
| 0.000                                   |                |                     |                | 16 הוצאות שכר כללי              |
| 4.631                                   | 56.818         | 56.149              | 60.781         | 17 פעולות כלליות                |
| 2.113                                   | 38.001         | 41.802              | 43.715         | 18 מפעל המים                    |
| 0.000                                   |                |                     |                | <b>סה"כ הוצאות כלליות</b>       |
| 6.744                                   | <b>92.819</b>  | <b>97.752</b>       | <b>104.496</b> | <b>הוצאות חינוך</b>             |
| -0.352                                  | 31.720         | 33.135              | 32.783         | 19 שכר חינוך                    |
| 7.759                                   | 17.771         | 24.583              | 32.342         | 20 פעולות חינוך                 |
| 7.407                                   | <b>49.490</b>  | <b>57.718</b>       | <b>65.125</b>  | <b>סה"כ חינוך</b>               |
| 0.594                                   | 7.751          | 8.891               | 7.485          | 21 שכר רווחה                    |
| 2.763                                   | 24.195         | 24.134              | 26.897         | 22 פעולות רווחה                 |
| 3.357                                   | <b>31.946</b>  | <b>31.025</b>       | <b>34.382</b>  | <b>סה"כ רווחה</b>               |
| 0.000                                   | 0.041          | 0.045               | 0.045          | 23 פרעון מילואות ביוב           |
| 0.134                                   | 9.275          | 9.798               | 9.932          | 24 פרעון מילואות אחר            |
| 0.134                                   | <b>9.316</b>   | <b>9.843</b>        | <b>9.977</b>   | <b>סה"כ פרעון מילואות</b>       |
| 0.323                                   | 1.050          | 0.812               | 1.135          | 25 הוצאות מימון                 |
| 0.000                                   |                |                     |                | 26 הוצאות בגין בחירות           |
| 0.000                                   |                |                     |                | הוצאה ח"פ ובגין שארם קודמו      |
| 0.000                                   |                |                     |                | <b>סה"כ הוצאות לפני הנחות</b>   |
| 17.965                                  | <b>184.622</b> | <b>197.151</b>      | <b>215.115</b> | <b>בארנונה וזיסי גרעון נצבר</b> |
| -0.312                                  | 11.225         | 11.312              | 11.000         | 27 הנחות ארנונה                 |
| 0.000                                   |                |                     |                | הוצאה לזיסי גרעון נצבר          |
| 17.653                                  | <b>195.847</b> | <b>208.462</b>      | <b>226.115</b> | <b>סה"כ הוצאות ללא מותנה</b>    |
| 0.000                                   | 7.476          |                     | 0.000          | 29 הוצאה מותנה                  |
| 17.653                                  | <b>203.323</b> | <b>208.462</b>      | <b>226.115</b> | <b>סה"כ הוצאות כולל מותנה</b>   |
| 0.000                                   |                |                     |                |                                 |
| -5.853                                  | <b>0</b>       | <b>5.85343</b>      | <b>0.000</b>   | <b>עודף (גרעון)</b>             |

מאכלות תרשיחא

30/18



[illegible]

## בספחים

[illegible]



| Year | 1970 | 1971 | 1972 | 1973 | 1974 | 1975 | 1976 | 1977 | 1978 | 1979 | 1980 | 1981 | 1982 | 1983 | 1984 | 1985 | 1986 | 1987 | 1988 | 1989 | 1990 | 1991 | 1992 | 1993 | 1994 | 1995 | 1996 | 1997 | 1998 | 1999 | 2000 | 2001 | 2002 | 2003 | 2004 | 2005 | 2006 | 2007 | 2008 | 2009 | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | 2031 | 2032 | 2033 | 2034 | 2035 | 2036 | 2037 | 2038 | 2039 | 2040 | 2041 | 2042 | 2043 | 2044 | 2045 | 2046 | 2047 | 2048 | 2049 | 2050 | 2051 | 2052 | 2053 | 2054 | 2055 | 2056 | 2057 | 2058 | 2059 | 2060 | 2061 | 2062 | 2063 | 2064 | 2065 | 2066 | 2067 | 2068 | 2069 | 2070 | 2071 | 2072 | 2073 | 2074 | 2075 | 2076 | 2077 | 2078 | 2079 | 2080 | 2081 | 2082 | 2083 | 2084 | 2085 | 2086 | 2087 | 2088 | 2089 | 2090 | 2091 | 2092 | 2093 | 2094 | 2095 | 2096 | 2097 | 2098 | 2099 | 2100 | 2101 | 2102 | 2103 | 2104 | 2105 | 2106 | 2107 | 2108 | 2109 | 2110 | 2111 | 2112 | 2113 | 2114 | 2115 | 2116 | 2117 | 2118 | 2119 | 2120 | 2121 | 2122 | 2123 | 2124 | 2125 | 2126 | 2127 | 2128 | 2129 | 2130 | 2131 | 2132 | 2133 | 2134 | 2135 | 2136 | 2137 | 2138 | 2139 | 2140 | 2141 | 2142 | 2143 | 2144 | 2145 | 2146 | 2147 | 2148 | 2149 | 2150 | 2151 | 2152 | 2153 | 2154 | 2155 | 2156 | 2157 | 2158 | 2159 | 2160 | 2161 | 2162 | 2163 | 2164 | 2165 | 2166 | 2167 | 2168 | 2169 | 2170 | 2171 | 2172 | 2173 | 2174 | 2175 | 2176 | 2177 | 2178 | 2179 | 2180 | 2181 | 2182 | 2183 | 2184 | 2185 | 2186 | 2187 | 2188 | 2189 | 2190 | 2191 | 2192 | 2193 | 2194 | 2195 | 2196 | 2197 | 2198 | 2199 | 2200 | 2201 | 2202 | 2203 | 2204 | 2205 | 2206 | 2207 | 2208 | 2209 | 2210 | 2211 | 2212 | 2213 | 2214 | 2215 | 2216 | 2217 | 2218 | 2219 | 2220 | 2221 | 2222 | 2223 | 2224 | 2225 | 2226 | 2227 | 2228 | 2229 | 2230 | 2231 | 2232 | 2233 | 2234 | 2235 | 2236 | 2237 | 2238 | 2239 | 2240 | 2241 | 2242 | 2243 | 2244 | 2245 | 2246 | 2247 | 2248 | 2249 | 2250 | 2251 | 2252 | 2253 | 2254 | 2255 | 2256 | 2257 | 2258 | 2259 | 2260 | 2261 | 2262 | 2263 | 2264 | 2265 | 2266 | 2267 | 2268 | 2269 | 2270 | 2271 | 2272 | 2273 | 2274 | 2275 | 2276 | 2277 | 2278 | 2279 | 2280 | 2281 | 2282 | 2283 | 2284 | 2285 | 2286 | 2287 | 2288 | 2289 | 2290 | 2291 | 2292 | 2293 | 2294 | 2295 | 2296 | 2297 | 2298 | 2299 | 2300 | 2301 | 2302 | 2303 | 2304 | 2305 | 2306 | 2307 | 2308 | 2309 | 2310 | 2311 | 2312 | 2313 | 2314 | 2315 | 2316 | 2317 | 2318 | 2319 | 2320 | 2321 | 2322 | 2323 | 2324 | 2325 | 2326 | 2327 | 2328 | 2329 | 2330 | 2331 | 2332 | 2333 | 2334 | 2335 | 2336 | 2337 | 2338 | 2339 | 2340 | 2341 | 2342 | 2343 | 2344 | 2345 | 2346 | 2347 | 2348 | 2349 | 2350 | 2351 | 2352 | 2353 | 2354 | 2355 | 2356 | 2357 | 2358 | 2359 | 2360 | 2361 | 2362 | 2363 | 2364 | 2365 | 2366 | 2367 | 2368 | 2369 | 2370 | 2371 | 2372 | 2373 | 2374 | 2375 | 2376 | 2377 | 2378 | 2379 | 2380 | 2381 | 2382 | 2383 | 2384 | 2385 | 2386 | 2387 | 2388 | 2389 | 2390 | 2391 | 2392 | 2393 | 2394 | 2395 | 2396 | 2397 | 2398 | 2399 | 2400 | 2401 | 2402 | 2403 | 2404 | 2405 | 2406 | 2407 | 2408 | 2409 | 2410 | 2411 | 2412 | 2413 | 2414 | 2415 | 2416 | 2417 | 2418 | 2419 | 2420 | 2421 | 2422 | 2423 | 2424 | 2425 | 2426 | 2427 | 2428 | 2429 | 2430 | 2431 | 2432 | 2433 | 2434 | 2435 | 2436 | 2437 | 2438 | 2439 | 2440 | 2441 | 2442 | 2443 | 2444 | 2445 | 2446 | 2447 | 2448 | 2449 | 2450 | 2451 | 2452 | 2453 | 2454 | 2455 | 2456 | 2457 | 2458 | 2459 | 2460 | 2461 | 2462 | 2463 | 2464 | 2465 | 2466 | 2467 | 2468 | 2469 | 2470 | 2471 | 2472 | 2473 | 2474 | 2475 | 2476 | 2477 | 2478 | 2479 | 2480 | 2481 | 2482 | 2483 | 2484 | 2485 | 2486 | 2487 | 2488 | 2489 | 2490 | 2491 | 2492 | 2493 | 2494 | 2495 | 2496 | 2497 | 2498 | 2499 | 2500 | 2501 | 2502 | 2503 | 2504 | 2505 | 2506 | 2507 | 2508 | 2509 | 2510 | 2511 | 2512 | 2513 | 2514 | 2515 | 2516 | 2517 | 2518 | 2519 | 2520 | 2521 | 2522 | 2523 | 2524 | 2525 | 2526 | 2527 | 2528 | 2529 | 2530 | 2531 | 2532 | 2533 | 2534 | 2535 | 2536 | 2537 | 2538 | 2539 | 2540 | 2541 | 2542 | 2543 | 2544 | 2545 | 2546 | 2547 | 2548 | 2549 | 2550 | 2551 | 2552 | 2553 | 2554 | 2555 | 2556 | 2557 | 2558 | 2559 | 2560 | 2561 | 2562 | 2563 | 2564 | 2565 | 2566 | 2567 | 2568 | 2569 | 2570 | 2571 | 2572 | 2573 | 2574 | 2575 | 2576 | 2577 | 2578 | 2579 | 2580 | 2581 | 2582 | 2583 | 2584 | 2585 | 2586 | 2587 | 2588 | 2589 | 2590 | 2591 | 2592 | 2593 | 2594 | 2595 | 2596 | 2597 | 2598 | 2599 | 2600 | 2601 | 2602 | 2603 | 2604 | 2605 | 2606 | 2607 | 2608 | 2609 | 2610 | 2611 | 2612 | 2613 | 2614 | 2615 | 2616 | 2617 | 2618 | 2619 | 2620 | 2621 | 2622 | 2623 | 2624 | 2625 | 2626 | 2627 | 2628 | 2629 | 2630 | 2631 | 2632 | 2633 | 2634 | 2635 | 2636 | 2637 | 2638 | 2639 | 2640 | 2641 | 2642 | 2643 | 2644 | 2645 | 2646 | 2647 | 2648 | 2649 | 2650 | 2651 | 2652 | 2653 | 2654 | 2655 | 2656 | 2657 | 2658 | 2659 | 2660 | 2661 | 2662 | 2663 | 2664 | 2665 | 2666 | 2667 | 2668 | 2669 | 2670 | 2671 | 2672 | 2673 | 2674 | 2675 | 2676 | 2677 | 2678 | 2679 | 2680 | 2681 | 2682 | 2683 | 2684 | 2685 | 2686 | 2687 | 2688 | 2689 | 2690 | 2691 | 2692 | 2693 | 2694 | 2695 | 2696 | 2697 | 2698 | 2699 | 2700 | 2701 | 2702 | 2703 | 2704 | 2705 | 2706 | 2707 | 2708 | 2709 | 2710 | 2711 | 2712 | 2713 | 2714 | 2715 | 2716 | 2717 | 2718 | 2719 | 2720 | 2721 | 2722 | 2723 | 2724 | 2725 | 2726 | 2727 | 2728 | 2729 | 2730 | 2731 | 2732 | 2733 | 2734 | 2735 | 2736 | 2737 | 2738 | 2739 | 2740 | 2741 | 2742 | 2743 | 2744 | 2745 | 2746 | 2747 | 2748 | 2749 | 2750 | 2751 | 2752 | 2753 | 2754 | 2755 | 2756 | 2757 | 2758 | 2759 | 2760 | 2761 | 2762 | 2763 | 2764 | 2765 | 2766 | 2767 | 2768 | 2769 | 2770 | 2771 | 2772 | 2773 | 2774 | 2775 | 2776 | 2777 | 2778 | 2779 | 2780 | 2781 | 2782 | 2783 | 2784 | 2785 | 2786 | 2787 | 2788 | 2789 | 2790 | 2791 | 2792 | 2793 | 2794 | 2795 | 2796 | 2797 | 2798 | 2799 | 2800 | 2801 | 2802 | 2803 | 2804 | 2805 | 2806 | 2807 | 2808 | 2809 | 2810 | 2811 | 2812 | 2813 | 2814 | 2815 | 2816 | 2817 | 2818 | 2819 | 2820 | 2821 | 2822 | 2823 | 2824 | 2825 | 2826 | 2827 | 2828 | 2829 | 2830 | 2831 | 2832 | 2833 | 2834 | 2835 | 2836 | 2837 | 2838 | 2839 | 2840 | 2841 | 2842 | 2843 | 2844 | 2845 | 2846 | 2847 | 2848 | 2849 | 2850 | 2851 | 2852 | 2853 | 2854 | 2855 | 2856 | 2857 | 2858 | 2859 | 2860 | 2861 | 2862 | 2863 | 2864 | 2865 | 2866 | 2867 | 2868 | 2869 | 2870 | 2871 | 2872 | 2873 | 2874 | 2875 | 2876 | 2877 | 2878 | 2879 | 2880 | 2881 | 2882 | 2883 | 2884 | 2885 | 2886 | 2887 | 2888 | 2889 | 2890 | 2891 | 2892 | 2893 | 2894 | 2895 | 2896 | 2897 | 2898 | 2899 | 2900 | 2901 | 2902 | 2903 | 2904 | 2905 | 2906 | 2907 | 2908 | 2909 | 2910 | 2911 | 2912 | 2913 | 2914 | 2915 | 2916 | 2917 | 2918 | 2919 | 2920 | 2921 | 2922 | 2923 | 2924 | 2925 | 2926 | 2927 | 2928 | 2929 | 2930 | 2931 | 2932 | 2933 | 2934 | 2935 | 2936 | 2937 | 2938 | 2939 | 2940 | 2941 | 2942 | 2943 | 2944 | 2945 | 2946 | 2947 | 2948 | 2949 | 2950 | 2951 | 2952 | 2953 | 2954 | 2955 | 2956 | 2957 | 2958 | 2959 | 2960 | 2961 | 2962 | 2963 | 2964 | 2965 | 2966 | 2967 | 2968 | 2969 | 2970 | 2971 | 2972 | 2973 | 2974 | 2975 | 2976 | 2977 | 2978 | 2979 | 2980 | 2981 | 2982 | 2983 | 2984 | 2985 | 2986 | 2987 | 2988 | 2989 | 2990 | 2991 | 2992 | 2993 | 2994 | 2995 | 2996 | 2997 | 2998 | 2999 | 3000 |
|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|
|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|

[illegible]

© Nielsen/ALM

Dr.

## נספחים

[illegible]

**1100**

## נספחים

| תקציב 2025 - מאכלות - עלות נספחים |       |       |       |       |       |       |       |       |       |
|-----------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| השקעה                             | הוצאה | הכנסה | הוצאה | הכנסה | הוצאה | הכנסה | הוצאה | הכנסה | הוצאה |
| 207                               | 485   | 001   | 114   | 171   | 114   | 171   | 114   | 171   | 114   |
| 491                               | 1,095 | 1,813 | 114   | 1,451 | 41    | 41    | 41    | 41    | 41    |
| 470                               | 5     | 875   | 274   | 274   | 22    | 22    | 22    | 22    | 22    |
| 2,395                             | 1,564 | 3,970 | 675   | 1,001 | 163   | 163   | 163   | 163   | 163   |

| תקציב 2025 - מאכלות - עלות נספחים |       |       |       |       |       |       |       |       |       |
|-----------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| השקעה                             | הוצאה | הכנסה | הוצאה | הכנסה | הוצאה | הכנסה | הוצאה | הכנסה | הוצאה |
| 211                               | 574   | 725   | 541   | 85    | 17    | 17    | 17    | 17    | 17    |
| 865                               | 12    | 527   | 85    | 862   | 36    | 36    | 36    | 36    | 36    |
| 819                               | 1,095 | 1,906 | 127   | 1,971 | 85    | 85    | 85    | 85    | 85    |
| 590                               | 10    | 800   | 500   | 500   | 25    | 25    | 25    | 25    | 25    |
| 2,476                             | 1,081 | 4,158 | 773   | 3,227 | 118   | 118   | 118   | 118   | 118   |

| תקציב 2025 - מאכלות - עלות נספחים |       |       |       |       |       |       |       |       |       |
|-----------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| השקעה                             | הוצאה | הכנסה | הוצאה | הכנסה | הוצאה | הכנסה | הוצאה | הכנסה | הוצאה |
| 1,186                             | 33    | 1,215 | 125   | 154   | 23    | 23    | 23    | 23    | 23    |
| 10                                | 14    | 4     | 4     | 4     | 24    | 24    | 24    | 24    | 24    |
| 290                               | 856   | 192   | 511   | 174   | 11    | 11    | 11    | 11    | 11    |
| 1,458                             | 876   | 2,074 | 247   | 1,827 | 34    | 34    | 34    | 34    | 34    |
| 2,923                             | 1,069 | 3,489 | 1,083 | 2,930 | 147   | 147   | 147   | 147   | 147   |

| תקציב 2025 - מאכלות - עלות נספחים |       |       |       |       |       |       |       |       |       |
|-----------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| השקעה                             | הוצאה | הכנסה | הוצאה | הכנסה | הוצאה | הכנסה | הוצאה | הכנסה | הוצאה |
| 1,378                             | 145   | 1,487 | 538   | 281   | 21    | 21    | 21    | 21    | 21    |
| 12                                | 15    | 3     | 3     | 3     | 21    | 21    | 21    | 21    | 21    |
| 316                               | 204   | 520   | 15    | 704   | 11    | 11    | 11    | 11    | 11    |
| 1,523                             | 890   | 2,413 | 264   | 7147  | 11    | 11    | 11    | 11    | 11    |
| 3,166                             | 1,256 | 4,424 | 894   | 3,142 | 118   | 118   | 118   | 118   | 118   |

## נספחים

| תקציב 2025 - מאכלות - עלות נספחים |       |        |        |        |       |       |       |       |       |
|-----------------------------------|-------|--------|--------|--------|-------|-------|-------|-------|-------|
| השקעה                             | הוצאה | הכנסה  | הוצאה  | הכנסה  | הוצאה | הכנסה | הוצאה | הכנסה | הוצאה |
| 4,930                             | 165   | 4,155  | 1,243  | 2,704  | 15    | 15    | 15    | 15    | 15    |
| 17,074                            | 2,402 | 20,476 | 12,710 | 7,763  | 41    | 41    | 41    | 41    | 41    |
| 4,965                             | 5     | 4,665  | 1,882  | 2,784  | 12    | 12    | 12    | 12    | 12    |
| 28,560                            | 2,767 | 29,334 | 18,153 | 13,233 | 77    | 77    | 77    | 77    | 77    |

| תקציב 2025 - מאכלות - עלות נספחים |       |        |        |        |       |       |       |       |       |
|-----------------------------------|-------|--------|--------|--------|-------|-------|-------|-------|-------|
| השקעה                             | הוצאה | הכנסה  | הוצאה  | הכנסה  | הוצאה | הכנסה | הוצאה | הכנסה | הוצאה |
| 4,080                             | 209   | 5,190  | 2,187  | 2,983  | 14    | 14    | 14    | 14    | 14    |
| 17,382                            | 3,055 | 20,958 | 12,541 | 8,236  | 41    | 41    | 41    | 41    | 41    |
| 4,593                             | 5     | 4,588  | 1,833  | 2,740  | 13    | 13    | 13    | 13    | 13    |
| 27,455                            | 3,215 | 30,770 | 18,282 | 12,283 | 77    | 77    | 77    | 77    | 77    |

| תקציב 2025 - מאכלות - עלות נספחים |       |       |       |       |       |       |       |       |       |
|-----------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| השקעה                             | הוצאה | הכנסה | הוצאה | הכנסה | הוצאה | הכנסה | הוצאה | הכנסה | הוצאה |
| 348                               | 1,756 | 1,416 | 348   | 1,448 | 23    | 23    | 23    | 23    | 23    |
| 535                               | 170   | 510   | 535   | 535   | 20    | 20    | 20    | 20    | 20    |
| 548                               | 2,408 | 2,391 | 450   | 1,822 | 69    | 69    | 69    | 69    | 69    |
| 533                               | 4,844 | 4,372 | 786   | 3,587 | 125   | 125   | 125   | 125   | 125   |

| תקציב 2025 - מאכלות - עלות נספחים |       |       |       |       |       |       |       |       |       |
|-----------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| השקעה                             | הוצאה | הכנסה | הוצאה | הכנסה | הוצאה | הכנסה | הוצאה | הכנסה | הוצאה |
| 370                               | 2,151 | 1,854 | 205   | 1,640 | 24    | 24    | 24    | 24    | 24    |
| 568                               | 170   | 548   | 568   | 568   | 2     | 2     | 2     | 2     | 2     |
| 457                               | 2,393 | 2,536 | 417   | 2,119 | 75    | 75    | 75    | 75    | 75    |
| 375                               | 5,293 | 4,978 | 871   | 3,046 | 118   | 118   | 118   | 118   | 118   |



# מאכלות תרשיחא

## לשכת מנכ"ל

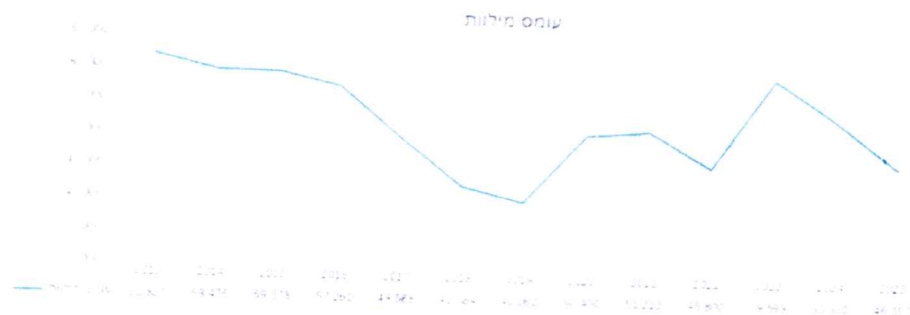
### נספחים

| דוח תוצאות 2020 - מאכלות - שנת הכספים |        |        |        |        |        |        |        |        |        |
|---------------------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| השקעות                                | הכנסות | הוצאות | הכנסות | הוצאות | הכנסות | הוצאות | הכנסות | הוצאות | הכנסות |
| 1,200                                 | 1,200  | 1,200  | 1,200  | 1,200  | 1,200  | 1,200  | 1,200  | 1,200  | 1,200  |
| 1,200                                 | 1,200  | 1,200  | 1,200  | 1,200  | 1,200  | 1,200  | 1,200  | 1,200  | 1,200  |
| 1,200                                 | 1,200  | 1,200  | 1,200  | 1,200  | 1,200  | 1,200  | 1,200  | 1,200  | 1,200  |
| 1,200                                 | 1,200  | 1,200  | 1,200  | 1,200  | 1,200  | 1,200  | 1,200  | 1,200  | 1,200  |
| 1,200                                 | 1,200  | 1,200  | 1,200  | 1,200  | 1,200  | 1,200  | 1,200  | 1,200  | 1,200  |
| 1,200                                 | 1,200  | 1,200  | 1,200  | 1,200  | 1,200  | 1,200  | 1,200  | 1,200  | 1,200  |
| 1,200                                 | 1,200  | 1,200  | 1,200  | 1,200  | 1,200  | 1,200  | 1,200  | 1,200  | 1,200  |
| 1,200                                 | 1,200  | 1,200  | 1,200  | 1,200  | 1,200  | 1,200  | 1,200  | 1,200  | 1,200  |
| 1,200                                 | 1,200  | 1,200  | 1,200  | 1,200  | 1,200  | 1,200  | 1,200  | 1,200  | 1,200  |

| דוח תוצאות 2020 - מאכלות - שנת הכספים |        |        |        |        |        |        |        |        |        |
|---------------------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| השקעות                                | הכנסות | הוצאות | הכנסות | הוצאות | הכנסות | הוצאות | הכנסות | הוצאות | הכנסות |
| 1,200                                 | 1,200  | 1,200  | 1,200  | 1,200  | 1,200  | 1,200  | 1,200  | 1,200  | 1,200  |
| 1,200                                 | 1,200  | 1,200  | 1,200  | 1,200  | 1,200  | 1,200  | 1,200  | 1,200  | 1,200  |
| 1,200                                 | 1,200  | 1,200  | 1,200  | 1,200  | 1,200  | 1,200  | 1,200  | 1,200  | 1,200  |
| 1,200                                 | 1,200  | 1,200  | 1,200  | 1,200  | 1,200  | 1,200  | 1,200  | 1,200  | 1,200  |
| 1,200                                 | 1,200  | 1,200  | 1,200  | 1,200  | 1,200  | 1,200  | 1,200  | 1,200  | 1,200  |
| 1,200                                 | 1,200  | 1,200  | 1,200  | 1,200  | 1,200  | 1,200  | 1,200  | 1,200  | 1,200  |
| 1,200                                 | 1,200  | 1,200  | 1,200  | 1,200  | 1,200  | 1,200  | 1,200  | 1,200  | 1,200  |
| 1,200                                 | 1,200  | 1,200  | 1,200  | 1,200  | 1,200  | 1,200  | 1,200  | 1,200  | 1,200  |
| 1,200                                 | 1,200  | 1,200  | 1,200  | 1,200  | 1,200  | 1,200  | 1,200  | 1,200  | 1,200  |

| דוח תוצאות 2020 - מאכלות - שנת הכספים |        |        |        |        |        |        |        |        |        |
|---------------------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| השקעות                                | הכנסות | הוצאות | הכנסות | הוצאות | הכנסות | הוצאות | הכנסות | הוצאות | הכנסות |
| 1,200                                 | 1,200  | 1,200  | 1,200  | 1,200  | 1,200  | 1,200  | 1,200  | 1,200  | 1,200  |
| 1,200                                 | 1,200  | 1,200  | 1,200  | 1,200  | 1,200  | 1,200  | 1,200  | 1,200  | 1,200  |
| 1,200                                 | 1,200  | 1,200  | 1,200  | 1,200  | 1,200  | 1,200  | 1,200  | 1,200  | 1,200  |
| 1,200                                 | 1,200  | 1,200  | 1,200  | 1,200  | 1,200  | 1,200  | 1,200  | 1,200  | 1,200  |
| 1,200                                 | 1,200  | 1,200  | 1,200  | 1,200  | 1,200  | 1,200  | 1,200  | 1,200  | 1,200  |
| 1,200                                 | 1,200  | 1,200  | 1,200  | 1,200  | 1,200  | 1,200  | 1,200  | 1,200  | 1,200  |
| 1,200                                 | 1,200  | 1,200  | 1,200  | 1,200  | 1,200  | 1,200  | 1,200  | 1,200  | 1,200  |
| 1,200                                 | 1,200  | 1,200  | 1,200  | 1,200  | 1,200  | 1,200  | 1,200  | 1,200  | 1,200  |
| 1,200                                 | 1,200  | 1,200  | 1,200  | 1,200  | 1,200  | 1,200  | 1,200  | 1,200  | 1,200  |

## עומס מלוות לאורך השנים



מאכלות תרשיחא

### אופיר עקיבא:

**שקף מס' 2 – תמונת מצב תקציבית כוללת (2025 מול 2026) –** שקף זה מראה את הגידול המרשים בין תקציב 2025 לתקציב 2026. מדברים פה על עליה של 11.3%. שנת 2026 תקציב מאוזן, עליה של 5.5% מעדכון תקציב 2025.

**שקף מס' 3 – מיצוי משאבים לעשייה ישירה בשטח –** פה רואים באופן מובהק שהשנה תקציב הפעולות עולה על תקציב השכר, מגמה שנרצה רק להמשיך בה.

**שקף מס' 4 – רקע ואתגרים מרכזיים בתכנון התקציב –** יש את הבטחוני וכלכלי ואיך זה משפיע על המשק המקומי, סביבת מאקרו גבוהה, עלויות מימון יקרות, אינפלציה, זה משפיע על כלל תושבי מדינת ישראל וזה משפיע בטח על תושבי העיר ובפרט על העירייה וכמו כן הוצאות השכר.

### אירית מורן:

אני רוצה לעבור גם על השקפים המציגים את מגמות הצמיחה בחינוך, בשפ"ע, (שקפים 5-7) גם ברווחה אנחנו מנסים לאזן בין מתן השירותים לפי צורך, לפי נזקק. (שקפים 8-9).



**אופיר עקיבא:**

בגדול החוברת הזאת שקיבלתם כל חברי המועצה – חוברת שנועדה להנגיש לכם את כל הנתונים תוך שקיפות ומכאן אנו יוצאים לדרך.

**ראש העיר:**

אני מודה לגזברית על ההסבר ביחס לשני הסעיפים גם יחד וכעת נקיים התייחסות לפי סדר הסעיפים. התייחסות לסעיף עדכון תקציב 2025, דני בבקשה.

**דני חזן:**

עדכון תקציב 2025 – אנחנו מתנגדים.

**ראש העיר:**

שי יש לך התייחסות?

**שי בניטה:**

אני עם כל האופוזיציה

**ראש העיר:**

הילה יש התייחסות?

**הילה בן אבו:**

לא.

**נושא מס' 1 – אישור טיוטת עדכון תקציב לשנת 2025**

**הצבעה:**

**הצביעו בעד:** מוטי בן דוד, יורי קוצ'ר, אשרף נעים, מוחמד מחמוד, שמעון ביטון, אלברט אנדראוס, אלכסנדר טומרקין, אלכס לייויקוב, עדיאל בוארון, אילן אברג'ל, נח'לה טנוס.

**הצביעו נגד:** הילה בן אבו, דני חזן, שי בניטה.

**החלטה בנושא מס' 1 – אישור טיוטת עדכון תקציב לשנת 2025**

בהתאם להצבעת החברים, אישור טיוטת עדכון תקציב לשנת 2025 אושר ברוב קולות.





## ראש העיר:

אני מביא להתייחסות את סעיף מס' 2, דני בבקשה.

## דני חזן:

מי שתתחיל זו הילה, אני רק רוצה לפני כן להתייחס ושיירשם בפרוטוקול: בוועדת הכספים האחרונה, גם נמצא פה בילאל, דנו רק בריכוז התקציב. בוועדת הכספים לא היה תקציב, היה דף טיוטא אחד, ריכוז בלבד, התקציב לא היה מוכן.

## הילה בן אבו:

ערב טוב לנוכחים ולתושבי העיר.

לפני שאנחנו נכנסים לדיון עצמו, מבקש לוודא שהמיקרופון תקין. בבדיקה מתוך 10 ישיבות מליאה אחרונות, ב-6 ישיבות לא נשמעו היטב דברי האופוזיציה, אז בבקשה. לגופו של עניין:

תקציב עירוני הוא לא טבלה באקסל ולא אוסף מספרים, התקציב הוא מפת דרכים של העיר. הוא מספר לתושב איפה העיר נמצאת, לאן היא הולכת ומה סדרי העדיפויות שלה. ולכן הפעם יותר מתמיד האמנו, שראש העיר והמנכ"ל יגישו בפנינו תוכנית עבודה. אני חייבת לציין שכשנכנסתי לישיבה וקיבלתי את החוברת, אמרתי אולי נופתע, אבל זו לא תוכנית עבודה.

אין תוכנית עבודה, אין מסמך שמציג יעדים, אין חזון עירוני ברור. תושבים חשוב להבין, תקציב בלי תוכנית עבודה הוא ניהול בעיניים עצומות. לא ביקשנו חלומות באוויר או הבטחות גרנדוזיות, ביקשנו מסמך פשוט עם מספר יעדים בהירים ומדידים לשנה הקרובה. בתחום החינוך, בתחום הצעירים, בתחום הוותיקים, בשירות לתושב, בפיתוח העירוני, אבל אין. וכשאין תוכנית, התקציב שמוגש לנו היום, נשען על יסודות רעועים.

התקציב כולל הכנסה מותנית של כ-6 מיליון ₪, הכנסה שאינה מיישמת בפועל את הנחיות משרד הפנים. הציגה הגזברית בעצמה, משרד הפנים הנחה איך לתקצב את מענקי האיזון, אז מהדלת האחורית להגיד ש-6 מיליון ₪ הכנסה מותנית חסר אחריות, זה כסף שאולי יגיע. בנוסף 2 מיליון ₪ מופיעים לנו כשורה – התייעלות בשכר חינוך. שכר סיעות כאמירה, א' – לא עם תוכנית מבוססת, ו-ב' – אני מניחה שבתחום הסייעות, אם היו חריגות, ככל הנראה היה להם צורך. אז לקצץ 2 מיליון ₪ בשכר הסייעות, לא נראה דבר סביר.

בנוסף לזה, בתחום החינוך התקבלו השנה גם ב-2025 וב-2026 תקציבים מאוד משמעותיים לכל הרשויות בצפון. מתוך הסכום של כ-10 מיליון ₪ שנותן משרד החינוך ל-2026, הרשות בוחרת לקחת יותר מ-3 מיליון ₪ להפחית את השתתפות העירייה בתחום החינוך. כן, שמעתם נכון.

בנוסף, התקציב לשנת 2025 הסתיים בעודף של כ-6 מיליון ₪. העודף הזה מועבר ל-2026. הכספים הייחודיים שהעבירה המדינה לרשויות בשנת 2025, מטרתם הייתה ברורה, לסייע לתושבים, לכולם בקשיים עצומים שעסקים עברו, שתושבים עברו, לקשיים כלכליים שנכנסו אליהם התושבים והכסף הזה נלקח לאיזון תקציבי שוטף. העודף לא נועד לסגור חורים בתקציב, אלא נועד לחזור לתושבים, כמו שאמרתי, לתגבור החינוך, להקלה על הורים, לתשתיות ולתמיכה בעסקים קטנים. משפחה לא בונה משכנתא על בונס חד פעמי ועיר לא בונה תקציב על מענק חד פעמי. במקום זאת אנו רואים שימוש בעודף כדי להציג איזון מלאכותי ובמקביל חסכון בתחומים שבהם לא מתפשרים.

אנחנו מדברים על כ-20 מיליון ₪ שמהווים 10% מהתקציב שאינם מבוססים או נלקחים ממקורות של שנה קודמת.



בנושא הפיתוח, אין תקציב פיתוח, אין תב"רים שמציגים פרויקטים עתידיים, אין הצבת מטרות. אני מזכרת בישיבת וועדת הכספים משנה שעברה, שבה דנו בתקציב 2025 והערתי על כך, ואמר ראש העיר את המשפט הבא: אני לא אפרסם דברים סתם, אני לא אביא דברים על הקרח, כשהם יהיו אדווח. לא, בלי הצבת מטרות אין הצלחות ומנהיג צריך להצהיר הצהרות, מהם הדברים בתחום הפיתוח, שהוא מתחייב לעשות ככל שביכולתו לגייס אותם בשנה הקרובה, גם אם לא מצליחים לעמוד בכולם. לפני שאני עוברת לחבריי, אציין שהתקציב הזה הוא לא אחראי, כאמור כולל בתוכו 20 מיליוני ₪ שאינם מבוססים, אחוז שכר למעלה מ-45%, דבר שמעיד על נתון מאוד בעייתי בהתנהלות הרשות וכאמור הדבר הכי משמעותי, שהיום לא מוצג בפנינו לא כתברי מועצה ולא כתושבים דיון מהותי על דברים שהם גורל העיר. מה משקיעים, מה העתיד של נערים בסיכון בעיר, מה הטיפול בתחום בעלי החיים ואיזה משאבים מוקצים לשם, מספרים, מספרים, מספרים. כולם יודעים שאני אשת מספרים, אבל מספרים מתבססים על תוכנית והחובה בדיון של מליאה, שדנה על פני העיר לשנה הבאה, לתת לנו את בסיס הנתונים, שעליהם הנתונים והתקציב מתייחסים. תודה.

#### ראש העיר:

בעצם מה שעשית זה נאום פוליטי פרופר, בפועל אם את תעמיקי ותלמדי את הדברים לפני, וגם ישבת עם הגזברית לפני, היית אמורה ללמוד, כנראה שלא למדת מספיק.

#### הילה בן אבו:

מבטיחה שאת הנתונים אני מבינה הרבה יותר טוב ממך ועל זה יעיד כל תושב בעיר.

#### ראש העיר:

העובדות מדברות והעשייה תדבר.

#### סרגיי שטיינברג – תושב מהקהל:

מוטי, תכנית לבעלי החיים אין לך בכלל

#### ראש העיר:

אני מבקש ממך לא להפריע

#### סרגיי שטיינברג:

תוכנית לבעלי החיים אין לך בכלל

#### ראש העיר:

אני מתריע בפניך, עוד פעם אחת, אתה תצא החוצה.

#### עו"ד ענבר בן סימון:

הילה, ההתייחסות שהתייחסת עכשיו היא לאיזשהו סעיף ספציפי?

#### הילה בן אבו:

על תקציב שנת 2026



**עו"ד ענבר בן סימון:**

אבל האם יש הסתייגות מסעיף ספציפי כזה או אחר?

**הילה בן אבו:**

הסתייגות כללית.

**עו"ד ענבר בן סימון:**

תודה רבה, אפשר להמשיך.

**שי בניטה:**

אני רוצה להתייחס לעודף התקציבי שאנחנו מדברים עליו, שאתם מציגים כביכול צריך לומר את האמת, בואו נראה איך נוצר העודף התקציבי הזה. בשנת 2025 לא אויש קב"ט במשך חצי שנה, לא הייתה תברואנית חצי שנה, אין ראש מינהל שפ"ע כבר יותר משנה, חסרים עובדים סוציאליים וחסרים עוד לא מעט תקנים. רק הסעיפים האלה מסתכמים בלמעלה ממיליון שקלים. אז כן נכון, נוצר עודף, אבל הוא לא נוצר על חשבון בטחון, לא על חשבון רווחה ושירותים בסיסיים לתושב. וכאן חשוב לומר דבר נוסף, הרשות בוחרת להעסיק עובדים רבים מחוץ לעיר במקום לחזק תעסוקה מקומית, משהו שלא ברור ולא מובן. זה לא עניין ערכי, זה גם עניין כלכלי, כסף שיוצא החוצה ולא מחזק עסקים מקומיים, לא מחזק משפחות בעיר ולא מחזק את החוסן העירוני. במקביל הרשות לא ממצה את ההנחות המקסימליות שמאפשר החוק ובוחרת לחסוך דווקא על גביו של תושבים מוחלשים, זו פגישה עם מחיר יומיומי בבד. לסיכום, מדובר בתקציב שחסרים בו כ- 20 מיליון ₪, כמו שהילה אמרה, כ- 10% מהתקציב ודבר נוסף ואחרון גברתי הגזברית מתהדרת בעודף תקציבי, אני רוצה להזכיר לך שיש ספקים שחייבים להם כסף כבר יותר משנתיים, קבלנים וספקים שלא משלמים להם כסף. אז אם יש לכם עודף תקציבי, הגיע הזמן שתשלמו לכל הספקים שנותרים לכם שירות. תודה רבה.

**דני חזן:**

ערב טוב לכולם. השאלה שנשאלת, היא נשאלה גם ב- 2025, איך מציגים תוכנית עבודה משולבת תקציב. למה תוכנית העבודה לא קיימת פה למעשה? גם ב- 2025 אמר המנכ"ל שיש תוכנית עבודה, עד היום לא ראינו אותה. אז מה קורה עם תוכנית העבודה? זאת שאלה ראשונה, בסיום דבריי תתנו תשובות. אלו נתונים בסיסיים שכל תושב חייב להכיר, כמה תושבים יש בעיר לפי גילאים, כמה בני נוער בסיכון, מה מצב הפשיעה בעיר, כמה תלמידים יש במערכת, מה הממוצע בגנים. אבל אין נתונים, אין תמונת מצב, ללא תוכנית עבודה אין ניהול. כרגע גם המנכ"ל אמר שהתקיימו סדנאות ויעדים, איפה היעדים? אנחנו לא רואים כלום ושום דבר. איך אפשר להחליט על תקציב חינוך אם לא יודעים כמה ילדים יש לנו? איך אפשר לדבר על רווחה אם לא יודעים כמה נזקקים בשירות? מה כן יש? הרבה צילומי סלפי של ראש העיר, כל עמוד, כל נורה, העיקר התמונות, תמשיך ככה. כששאלנו מה צעדי ההתייעלות, קיבלנו תשובות מאוד מדאיגות. צמצום 2 מיליון ₪ בסייעות, מצב מאוד חמור. פה מתהדרים על תקציב, צמצום 2 תקנים במוקד העירוני, בשירות לתושב, 2 תקנים אתם הולכים להוריד ועוד בתקופה כזאת, של אי ודאות בטחונות.



זה לא ניהול אחראי, זו התייעלות על חשבון התושב, זה לא קיצוץ בשירות, זה חיתוך בבשר החי ומנגד בסעיף הוצאות לשכה אנחנו עולים ב- 100 אש"ח, מגיעים ל- 400 אש"ח, אלוהים ישמור. גם תחום בעלי החיים בעיר כמו שהילה דיברה, מוזנח לחלוטין, בושה. בעלי חיים צריכים לקבל חיים כמו שאתה מקבל וכמו שכולם מקבלים.

אין תקציב להדברה, אין התקדמות בהקמת מרפאה וטרינרית, אפילו הוועדה שהוקמה לא מתכנסת, התכנסה אולי פעם אחת ואין החלטות.

אנחנו כחברי אופוזיציה הבאנו וממשיכים להביא הצעות למליאת העיר לסדר יום: פרסום חינוך לעסקים בשילוט עירוני, חלוקה לאזורי חיוב בארנונה, קידום מתחם לדיור מוגן בית אבות ועמדות טעינה, שראש העיר קם ואמר שהוא מתחילת דרכו עובד על זה, הצחיק אותי. הכל עובר, זה מה שנאמר, לוועדה מקצועית. הוועדות האלה בכלל לא הוקמו, אין פרוטוקולים, הכל בבלאט. אין שום ועדה, שום קידום ושום תוצאה.

תושבים יקרים, אחרי כל מה שנאמר כאן הערב, אנחנו מבקשים להשאיר אתכם עם מסר ברור ופשוט: התקציב שמונח על השולחן, אינו מבוסס על תוכנית עבודה, אינו מציג מטרות ויעדים, אינו נשען על הכנסות וודאיות ואינו משקף סדרי עדיפויות נכונים. אני אתן דוגמא, תקציב מינהל שפ"ע מראה שאין גידול בתקנים, הכיצד? העיר גדלה, כבר היום אין מספיק מענה לתחזוקה וניקיון, תחום שמחייב הגדלה, אבל התקנים נשארו אותם תקנים.

זה לא תקציב של חזון, זה תקציב של הנהגה, זה תקציב של הישרדות. לכן, אנו חברי האופוזיציה מראש אני אומר לך, מצביעים נגד, למרות שהתקציב יעבור, אנחנו נגד.

#### ראש העיר:

בבקשה אשרף נעים

#### אשרף נעים:

אני באתי ביום זה, שהוא חשוב בשבילי, באתי מאבל, דוד שלי נפטר. חברים וחברת מועצה, ראש העיר מוטי, תושבות ותושבים יקרים. היום אנו מאשרים תקציב שעוסק בדבר אחד ברור, עתיד מעלות תרשיחא. לפני כמה חודשים פגשתי זוג צעיר, הם החזיקו קרקע פרטית בתרשיחא, אך לא יכלו לממש אותה, נאלצו לעזוב את הישוב ותסכולם היה עמוק. בלי אופק למגורים, אין עתיד לבנות כאן משפחה. הבטחתי להם שנפעל לשנות את המצב. היום עם קידום הפקדת תוכנית שכונת הכרמים ועם תחילת התכנון של שכונת דבשיה ושכונת עמק הזיתים, אני מביא להם ולכל הצעירים שנאבקים על עתיד תרשיחא בשורה אמיתית. בתקציב זה משתקפת החלטת ראש העיר והנהגת העיר.

התקציב כולל צעדים מעשיים ומשמעותיים בתחומים נוספים קריטיים לרווחת התושב והקהילה. השקעה של חצי מיליון ₪ בפרויקט תיירות שיביא תנופה לעיר, תחילת עבודות במגרש הכדורגל בתרשיחא, בעלות של כ- 6.8 מיליון ₪, השקעה של כ- מיליון ₪ בפארק המשפחה בתרשיחא, קידום פרויקטים כגון בניית ב"ס יסודי בתרשיחא, כיכר מזון בכפר בשיתוף הגורמים הרלוונטיים, מהלכים נוספים לשיפור פני העיר בשפ"ע בדגש על תרשיחא.

אני מאמין שהעתיד של הצעירים נשען על 3 יסודות ברורים:

- קורת גג ואופק למגורים, הכולל דיור בר השגה ותכנון שכונות.
- תעסוקה וכלכלה, חיזוק עסקים ויצירת מקומות עבודה וקידום תיירות, תרבות וגאווה עירונית.

# מאכלות תרשיחא

## לשכת מנכ"ל

- חיזוק הזהות של הקהילות וחיבור רב תרבותי. כולנו ראינו את ההצלחה של פסטיבל הכריסטמס בתרשיחא.

זהו המודל שאנו רוצים להרחיב, אלו לא סיסמאות, אלא מעשים, שותפות, מבחינתי זו עבודה ממשית והשקעת משאבים ליצירת הזדמנויות שוות ומימוש הפוטנציאל של העיר שלנו. אין ספק שהמון סוגיות עדיין צריכות פתרון ומשאבים, אך הדרך הארוכה מתחילה תמיד בצעדים קטנים וראשוניים עם חזון ברור שנותן תקווה, ואכן זוהי רק ההתחלה. לסיום, תודה לך מוטי ידידי על שיתוף הפעולה, מבקש שתמיד תתמוך, גם בתקציב וגם במועצה. התקציב הזה הוא השקעה באנשים, בצעירים ובעתיד של מעלות תרשיחא. תודה לכולם.

### אלברט אנדראוס:

ערב טוב לכולם, ערב טוב גם לתושבים שצופים בנו. ראשית תודה לכל אלה שעסקו במלאכה שהביאו את התקציב לדיון היום, החל מראש העיר, המנכ"ל, הגזברית, כל המנהלים כולם ללא יוצא מן הכלל. תודה לכל עובדי העירייה שעושים עבודה יפה בשטח, תמיד יש מקום להשתפר וזה בסדר. אוי לנו אם נגיע למצב שנגיד שאנחנו באופטימום שלנו, תמיד יש מקום להשתפר. אני חייב לציין את יום השביתה שהיה היום בחברה הערבית, לאור גל הדמים ששוטף את הרחובות לצערי הרב, ואתמול גם תרשיחא לקחה חלק בשביתה הזו. תבורך ראש העיר שנתת יד לזה, כי זה באמת מאוד חשוב, זו זעקה מכל הלב, שדי! ואמן שרק נדע בכל המקומות בארץ רק שקט כי זה חשוב לכולם. גילוי נאות, אני פעם ראשונה יושב בצד הזה ומשתתף בתקציב, ישבתי גם ליד חברי מהאופוזיציה וזה בסדר. מה שכן, ברמת הוגנות, אני פונה מכאן לכלל הציבור בעיקר לחבריי מתרשיחא, לא יכול שאני רק נבחרתי לפני שנתיים ורק בכמה חודשים האחרונים בקואליציה, ולא הוגן שראש העיר שרק נכנס לתפקיד, לבוא ולהפיל עליו את כל הפערים שנוצרו במשך שנים רבות, במה שנוגע לתרשיחא. צריכים להיות הגונים והוגנים בנושא הזה ואני יודע שהפערים מתחילים להצטמצם בצעדים בוני אמון, תוך ראיית חזון, שזה מאוד חשוב ואכן הלכה למעשה, מה שהזכיר חברי אשרף ומה שהזכיר ראש העיר, יש פרויקטים שעתידיים לקרות בתרשיחא ב- 2026, לא נפרט את כולם, אבל מתוכננת עשייה משמעותית. אני יודע שיש זעקה בתרשיחא, מה קורה? והאם הדברים נעשים? הדברים יעשו. לא לצפות שבלחיצת כפתור נהפוך את הכל, צריך להיות ריאליים. אני חייב להודות, שכשאר נפגשנו עם ראש העיר, אני, אשרף וידידי נח'לה לפני מספר ימים, הצגנו בפניו כ- 25 נקודות, הייתה אוזן קשבת מצד ראש העיר ותודה על כך, אני מאמין לך שאתה רוצה לעשות דברים בתרשיחא וזה יוכח במבחן התוצאה. אני מאמין בצדקת הדרך, צריך אורך רוח, פוליטיקה זה לא בלחיצת כפתור ומכאן אנו פונה לכל חבריי ומשפחתי בתרשיחא, תהיו סבלניים, הדברים הולכים לקרות ואנחנו נעשה אותם צעד אחד צעד. גם במגורים, גם בחינוך וגם בייצוג שלנו העתידי בתוך העירייה וגם בכל מיני פרויקטים שעתידיים לקרות והם יקרו. תודה לך מוטי, תודה אופיר, תודה אשרף ס. ראש העיר, תודה לך על שיתוף הפעולה ולחברי מחמוד, אני מאחל הצלחה כשיגיע תורך, אנחנו נעמוד לצידך ליישום כל מה שאנחנו מתכננים היום. תודה לכם.

30/29



**עדיאל בוארון:**

ערב טוב לכולם. ביהדות מובא שב"תלתא הוי חזקה" דבר הנעשה שלוש פעמים – נקבעת לו "חזקה" זהו התקציב השלישי שאנחנו מעבירים ביחד עם ראש העיר, אז דני, לא הכל בבלאט, רק התחלנו, 10 קדנציות לפנינו. אני רוצה לציין את היום הזה, זה היום שכל עם ישראל חוגג את הילולת סידנא הבאבא סאלי, רבי ישראל אבוחצירא זכותו תגן עלינו. רבי ישראל אבוחצירא כשהוא נולד, קראו עליו את הפסוק: **אראנו ולא עתה אשורנו ולא קרוב דרך כוכב מיעקב וקם שבט מישראל...** הגדולה של הרב ישראל אבוחצירא הייתה, שכנער קטן ממרוקו, הגיע לנתיבות ומהאבהה שלו לכל אחד ואחד, לכל אדם באשר הוא אדם, הוא פתר בעיות, הוא ריפא חולים, הקים נכים מכיסאם והכל מאהבת האדם שהייתה בו. אנחנו שליחי ציבור משתדלים לתת מה שאנחנו יכולים, כמו שאמר חברי אנדראוס, לא הכל מושלם, אבל הרצון הוא מוחלט. אני יכול להעיד על ראש העיר שלנו, שעם כל התלונות, עושה לילות כימים, עם לב אוהב, עם לב רוצה, נכון, הוא לא קוסם, הוא חדש בתפקיד, אבל רוב התגובות הן טובות, הציבור מבין את זה ובעזרת השם בזכות הבאבא סאלי זכותו תגן עליך, בהצלחה לכולנו וזכותו תגן עלינו בעזרת השם.

**ראש העיר:**

תודה רבה חברים, אני מביא להצבעה את נושא מס' 2

**נושא מס' 2 – אישור טיוטת תקציב לשנת 2026**

**הצבעה:**

**הצביעו בעד:** מוטי בן דוד, יורי קוצ'ר, אשרף נעים, מוחמד מחמוד, שמעון ביטון, אלברט אנדראוס, אלכסנדר טומרקין, אלכס לייוויקוב, עדיאל בוארון, אילן אברג'ל, נח'לה טנוס.

**הצביעו נגד:** הילה בן אבו, דני חזן, שי בניטה.

**החלטה בנושא מס' 2 – אישור טיוטת תקציב לשנת 2026**

בהתאם להצבעת החברים, אישור טיוטת תקציב לשנת 2026 עבר ואושר ברוב קולות.

**הישיבה ננעלת**

מוטי בן דוד  
ראש העיר

אופיר עקיבא  
מנכ"ל העירייה