



עיריית מעלות תרשיחא
Municipality of Ma'alot Tarshiha

לשכת מנכ"ל

י"א באב תשפ"ד
15 באוגוסט 2024
301256

פרוטוקול ישיבת מליאה שלא מן המניין מספר 03/2024 יום רביעי 14/8/24

משתתפים: מר מוטי בן דוד – ראש העיר
מר יורי קוצ'ר, מ"מ וסגן ראש העיר
מר אשרף נעים – סגן ראש העיר
מר אלכס לייויקוב – חבר מועצת העיר
מר עדיאל בוארון – חבר מועצת העיר
מר אלכסנדר טומרקין – חבר מועצת העיר
מר שמעון ביטון – חבר מועצת העיר
מר מוחמד מחמוד – חבר מועצת העיר
מר נח'לה טנוס – חבר מועצת העיר
הגב' הילה בן אבו – חברת מועצת העיר
מר אלברט אנדראוס – חבר מועצת העיר
מר דני חזן – חבר מועצת העיר
מר שי בניטה – חבר מועצת העיר
מר אילן אברג'ל – חבר מועצת העיר

חסרים: מר ארקדי פומרנץ – חבר מועצת העיר

משתתפים נוספים: ר"ח ניר ענבי
עו"ד נידא אבו האשם – סגנית יועמ"ש העירייה
מר אופיר עקיבא – מ"מ מנכ"ל העירייה
מר בסאם מרעי – מבקר העירייה
הגב' אירית מורן – גזברית העירייה
מר אילן אוחנה – דובר העירייה
מר בן שאקיר – עוזר ראש העיר
הגב' לוטם שושן – מנהלת פיתוח כלכלי ומיצוי משאבים
גב' שמרית פדידה – חשבת הלש"ח
מר גולן סררו – חשב מינהל כללי
מר וג'די דכוור – מינהלן אגף החינוך
מר זאהר איוב – מנהל מח' תחבורה

מצ"ב תמלול מליאה.

על סדר היום:
1. הצעת תקציב לשנת 2024.





עיריית מעלות תרשיחא
Municipality of Ma'alot Tarshiha

לשכת מנכ"ל

ראש העיר פותח את הישיבה.

סעיף מספר 1 הצעת תקציב לשנת 2024

ראש העיר:

פותחים את ישיבת המליאה שלא מן המניין העוסקת בתקציב העירייה לשנת 2024, נמצא אתנו בזום ניר ענבי, שהזמנו אותו לעשות עבודה שמהותה לדווח על מצב העירייה כפי שקיבלנו אותה עם כניסתי לתפקיד, ניר בבקשה.

ניר ענבי:

ערב טוב לכולם, ראש העיר פנה אלינו ע"מ שניתן מסמך על תמונת המצב עם כניסתו לתפקיד, למעשה הסתמכנו על דו"ח רבעוני של דצמבר 2023 ודו"ח רבעוני של 31 במרץ 2024, שהוא פחות או יותר בהלימה לכניסה של ראש העיר החדש. תמונת המצב היא כדלקמן: הגירעון הנצבר עפ"י הדו"ח הרבעוני ליום 31.3.24 הסתכם ב- 21.1 מלש"ח שזה בערך 12.5% מהתקציב, שזה הרף העליון של גרעון נצבר שהרשות המקומית יכולה להיות בו מעבר לזה משרד הפנים מתחיל להתערב, אז אנחנו במקסימום נזק, כאשר מעבר ל- 21.2 מלש"ח, יש עוד חצי מיליון שזה גרעון סופי בתב"רים, אנו אנחנו ב- 21.6 מלש"ח.

לעירייה היו נכסים נזילים של כ- 30 מלש"ח, מתוכם כ- 18 מלש"ח שייכים לפיתוח למעשה ויש כספים של הכנסות מראש, העירייה כידוע גובה ארנונה מראש, ככה שלשוטף, תזרים המזומנים הוא סה"כ 8.4 מלש"ח שזה נמוך מאוד.

מעבר לזה יש לנו עוד הכנסות מתוקצבות, עוד כספים שמשרדי הממשלה היו חייבים לנו בסך של 3.4 מלש"ח וקצת חייבים של 8 מלש"ח של רשויות מקומיות שחייבות לנו כסף, חברות עירוניות, משרד החינוך.

אל מול זה יש לנו התחייבויות שוטפות של 47 מלש"ח, כאשר 4.2 מלש"ח זה הלוואה לזמן קצר, היה את משכורת של חודש מרץ ששילמנו אותה בתחילת אפריל, הכנסות של ארנונה מראש 3.1 מלש"ח ועוד ספקים בסך של כ- 31.2 מלש"ח.

אנחנו בדו"כ בוחנים דבר שנקרא יחס שוטף, שזה מדבר על היחס שבין הנכסים הנזילים להתחייבויות השוטפות וכשהיחס קטן מ- 0.5 זה יחס בעייתי וזה המצב של עיריית מעלות תרשיחא נכון ליום 31.3.24 וצריך מאוד להיזהר בעניין הזה.

עומס המלוות מסתכם בסך של 59 מלש"ח שזה גבוה. שנה שעברה הסתיימה באיזון אחרי שהעירייה קיבלה הלוואה לאיזון של 8 מלש"ח כנגד תוספות שכר שהיו בעירייה.

היו הרבה מאוד הסכמי שכר במהלך השנה, זה התחיל בחודש אפריל, נמשך ליולי ובדצמבר היה גם הסכם סייעות שלא נעדרות מהעבודה, הסכם שלמעשה משפיע ב- 2024 והוא ללא כיסוי בכלל.

אז אם לוקחים את המספרים שהיו ב-2023 מקדמים אותם ל-2024, עם המדדים, עם הסכמי השכר, עם העובדה שמשרד הפנים ביקש להקטין את המענקים, הגענו לפער של קרוב ל-20 מלש"ח.

זאת הייתה נקודת פתיחה ומפה צריך להתחיל להתקדם ולצמצם. אז כפי שאמרתי קודם, עומס מלוות 59 מלש"ח, חייבים בגין אגרות והיטלים מסתכם ב- 38.5 מלש"ח, מתוך זה 17.7 מלש"ח בנושא הארנונה.



עיריית מעלות תרשיחא Municipality of Ma'alot Tarshiha

לשכת מנכ"ל

הנתונים התוצאתיים כמו שאמרתי, ינואר-דצמבר 2023, היו הכנסות של 171 מלש"ח ללא הנחות, שמתוכם 77 מלש"ח בלבד זה הכנסות עצמיות ו-94 מלש"ח זה הכנסות שהגיעו מהמדינה.

הנקודה הבעייתית שאנחנו רואים בעירייה, שקרוב ל-49% מההוצאות, זה הוצאות לשכר, שזה מאוד גבוה.

לשם ההשוואה, היום בבוקר הייתי במשרד הפנים בישיבת תקציב עם עירייה קצת יותר גדולה ממעלות תרשיחא ושם היינו עם 36% הוצאות שכר.

עיקר ההוצאה בשנה שעברה וכנראה גם השנה, זה החינוך, העירייה מוציאה סכומים נכבדים מאוד, כנ"ל ברווחה

הפערים בין ההכנסות להוצאות משמעותיים. אחוז ההוצאות על חינוך ורווחה עומד על 45% שזה המון.

מענק האיזון היה 28 מלש"ח, בתקציב הבלתי רגיל היו לנו הכנסות קרוב ל-90 מלש"ח. שומת הארנונה הייתה כ-65 מלש"ח, 38.5 מלש"ח ב-2023 הייתה ארנונה מגורים ו-26.5 מלש"ח הייתה ארנונה מעסקים, סה"כ לעיר כמו מעלות תרשיחא, חיוב של 65 מלש"ח זה חיוב נמוך. נובע בעיקר מתעריפים נמוכים ומתוך זה למעלה מ-60% ארנונה למגורים הפרופורציה פה לא טובה, פרופורציה נכונה צריכה להיות 50-50 ובתעריפים יותר גבוהים. ולכן שומת הארנונה היא שומה נמוכה.

שיעור ההנחות מאוד גבוה כ-10.5 מלש"ח – מעל 16% משומת הארנונה הכוללת, אחוז חריג וגבוה. בנוסף הרשות מעניקה הנחה על תשלום מראש 2% יש הרבה רשויות שהפסיקו עם זה, כאן עדיין לא.

נכנסים לשנת 2024 עם עלייה במדדים, עם הסכמי שכר, בשנת 2024 החיוב קצת עלה ל-68.5 מלש"ח, 40 מלש"ח מתוך זה, זה מגורים, פרופורציה בעייתית. מה שכן צריך לציין – שיעור הגביה אחרי הנחות, שיעור יפה של 91% נקודה חיובית לציין.

תעריפי הארנונה מאוד נמוכים והרשות מדורגת בסוציו 5. כאשר משרד הפנים מחשב את מענק האיזון, הוא בוחן אתכם בתעריפים שלכם, לעומת התעריפים בפרופורציה ובסוציו ולכן במענק האיזון מפחיתים 2.4 מלש"ח בכל שנה מהמענק בגלל התעריפים הנמוכים.

נתוני כ"א ושכר – נכון ל-31.3.24 יש 407 משעות מלאות, יש גם הרבה חלקיות משרה שזה הרבה יותר עובדים, יש 90 משרות של גמלאים בפנסיה תקציבית, 11.5 מלש"ח, 7% מהתקציב השנתי, שזה אחוז מאוד גבוה ומהווה מעמסה כבדה על התקציב.

מתוך 28 מלש"ח מענק איזון, 11.5 מלש"ח פנסיה תקציבית, מה שמשאיר לפעילות אולי 16-17 מלש"ח זה הכל. תוסיפו לזה כמה עשרות מיליונים מארנונה ועם זה צריך לנהל את העיר הזאת, זה מעט מאוד ולא פשוט בלשון המעטה.

לסיכום שנת 2023 הייתה שונה ומורכבת ולא רק במעלות, זה בכל השלטון המקומי. הסכמי שכר שלא זוכרים כאלה הרבה שנים אחורה ונכנסים ביתר שאת לשנת 2024, התייקרויות כמעט בכל תחום, מה גם שבדרך"כ הסכמים קיבלו שיפוי מהמדינה ופה כפי שצינתי בהסכם סיעות, אין שיפוי, מקדמה של 6,000 ששולמה לכל עובד לא קיבלה שיפוי וכי"ב, הכל נופל על כתפי הרשות המקומית. גם רשויות חזקות מאוד, ששנים היו מאוזנות, היום הם במצב לא טוב, המצב רוחבית רע מאוד.



עיריית מעלות תרשיחא Municipality of Ma'alot Tarshiha

לשכת מנכ"ל

בתחשיב האחרון של מענק האיזון העירייה נפגעה ב-7.3 מלש"ח מפערים בפנסיה ומלוות. לסיכום – בלי התייעלות וצמצומים יהיה קשה מאוד להמשיך לנהל את העיר.

אירית מורן:

המצב במשק לא יציב. אפריל 2023 חתמו על הסכמי שכר מאוד משמעותיים, בנוסף לכך באוקטובר 2023 פרצה המלחמה שגם היא השפיעה מצבה של הרשות. תכנית העבודה משולבת תקציב, סך התקציב הרגיל עומד על 199 מלש"ח, ההנחה היא שכניסת מהנדס תשפיע על ההכנסות ברשות, אנחנו נמשיך עם הבקורות הן על השכר והן על הפעולות.

נתוני כספיים כלליים:

עומס המלוות נכון לינואר 2024 עומד על 59 מלש"ח, כולל 6 מלש"ח הלוואה שנלקחה בסוף 2023 לצורך איזון תקציבי שאושר ע"י אוצר המדינה לצורך התקציב הרגיל, זה מעשה חריג, הלוואות לרוב נלקחות לטובת סגירת גירעונות ולא למאזן תקציבי, האוצר הבין שבמהלך 2023 הוא קיבל החלטה, שהרשויות לא היו ערוכות אליה ולכן הוא אישר את זה, כאשר בפועל עלויות השכר ב-2023 היו מעל 8 מלש"ח, אבל הרשות לקחה רק 6 מלש"ח לצורך התקציב.

בארנונה נעשתה העלאה אוטומטית של 2.6 מלש"ח (מכונה "טייס אוטומטי"), כאשר המלחמה השפיעה על הגביה וגרמה לירידה של 2%, מענקי הממשלה מבוססים על תקבולים של שנת 2023, מדד המחירים לצרכן בשנתיים האחרונות עולה, ב-2023 עלה ב-3% ובשנת 2024 עד יוני, עלה ב-2.1%, כלומר הרכיבים האלה משפיעים על הרבה סעיפים בתקציב. שכר העבודה עלה בכמה רכיבים:

שכר מינימום באפריל 2023 עלה בשיעור של 5.11% ובאפריל 2024 עלה ב-5.5%. כלומר סה"כ עליה של למעלה מ-10%, שרוב העובדים מושפעים ממנה, כלומר השכר של רובם עלה ב-10% ואצל הסייעות בעקבות ההסכם, רואים עליה של 30%, בזמן שבפועל מקבלים ממשרד החינוך שיפוי של 10% בלבד.

בשנת 2023 היה מענק של 6000 ₪ לעובד, המשמעות היא 2 מלש"ח, הסכם הסייעות בשנת 2023 הסתכם ב-3.4 מלש"ח אבל הוא החל בפעילות, כאשר הפעימה הראשונה הייתה באפריל 2023 והפעמה השנייה בספטמבר 2023, כלומר ב-2024 צריכים לקחת גם הדלתא של הסעיפים האלה.

שכר מינימום כפי שאמרתי עלה ב-2023 ב-1.4 מלש"ח, אבל החל באפריל 2023, כלומר צריך לקחת את הדלתא של ינואר-מרץ 2024 ותוספת שקלית בשנת 2023 שהתקבלה ביוני הייתה כ-800 אש"ח, כלומר השנה יש עוד השלמה של חצי שנה, שזה בדיוק אותו סכום. סה"כ כל התוספות האלה בשנה שעברה, גרמו לעליה של 7.6 מלש"ח, שאם אני מורידה את ה-2 מלש"ח זה אומר שיש לנו 5.6 מלש"ח שימשיכו אתנו בשנת 2024.

כל ההשפעות הללו לא כוללות השפעות המשפיעות על שעות משמרת, שעות נוספות. בנוסף לכל הגזרות האלה, גם שבוע העבודה התקצר מ-42 שעות ל-40 שעות בסופו של דבר. אם לוקחים לדוגמא את הסייעות ברמה השנתית זה 104 שעות לעובד, שאם מחלקים את זה למס' שעות תקן, המשמעות של זה – עוד 5 סייעות שמשרד החינוך לא מממן, המשמעות היא עוד 800 אש"ח על התקציב הרגיל.

בשנת 2024 בנוסף לכל העלויות הללו יש עוד מענק על אי היעדרות לסייעות שלא חל בשנת 2023, תוספת של עוד 100 שקל שתהיה בקרוב המשמעות עוד 100 אש"ח, שכר מינימום שהחל באפריל 2024 שההשפעה שלו 600 אש"ח, הסכם סייעות ינואר-מרץ,



עיריית מעלות תרשיחא Municipality of Ma'alot Tarshiha

לשכת מנכ"ל

הדלתא עוד 1.1 מלש"ח, שכר מינימום ינואר-מרץ עוד 500 אש"ח ותוספת שקלית עוד 800 אש"ח, כלומר סה"כ תוספות השכר גרמו למינימום עליה של 11 מלש"ח

אתגרים לתקציב:

קיים פער מזה מס' שנים בין ההוצאות להכנסות שנובע מהרכב הוצאות הקיים בעירייה, פעולות שכר, הרכב הכנסות ארנונה בין תושבים למסחר ותעשייה הפוך, צריך שאחוז ההכנסות בתעשייה יהיו גבוה מהתושבים ולא הפוך, מגמה מתמשכת של מס' שנים של ירידה במענקי איזון, שלא מוצמד למדד ולא לתוספת יוקר, הוא כבר הרבה מאוד שנים באותו סכום. כל התוספות ברכיבי ההוצאות שלנו עולות ולכן רואים שחיקה במענק האיזון. עליה בהשתתפות של החינוך והרווחה בנטו, גידול בפנסיה התקציבית, יחסית לא גבוהה כמו ביתר הרשויות, אבל עדיין עולה בשל הצמדה ובשנתיים האחרונות המדד עלה, והתוספות האלה מקפיצות את השכר.

חשוב להבין שכל התוספות שכר שנגזרו על הרשות, לא גדלות אוטומטית עם הארנונה יש פער בין העלייה בין השכר לארנונה (הארנונה עלתה ב- 3% והשכר עלה ב- 10%). בנושא פעולות ב-2023 לעומת 2024 – רואים גידול שנובע בצורה עקיפה מהגידול בשכר איפה שניתן מצמצמים ואיפה שניתן להתייעל, אנחנו מתייעלים. השכר מהווה 46% מהתקציב, המצב לא חדש, קיים כבר הרבה זמן. אנחנו מבינים שהרף המקסימלי צריך להיות 45% והמגמה היא כמו כן שזה יהיה עוד פחות. שאר הנתונים מופיעים בחוברת התקציב שקיבלתם.

דני חזן:

ראשית אני לא מבין, אתם מציגים תקציב של כ- 200 מלש"ח ולא מציגים תכנית עבודה. איך אתם מצפים שנאשר תקציב שכזה. אנחנו רוצים לדעת על מה הרשות מוציאה את הכסף. תציגו תכנית עבודה מסודרת, משולבת תקציב, שתהיה שקיפות. אין תכנית עבודה, יש פה תקציב של 200 מלש"ח, זה לא בא ברגל. דבר נוסף – 7 דפים של תקציב זו תעודת עניות, מן הראוי שיהיה מפורט, נגיש, שנבין אותו, כל אחד פה לקח רואה חשבון כדי ללמוד אותו, למה לא פשוט להציג את התקציב בשקיפות בפנינו ובפני התושבים, תציגו את הדברים כמו שצריך.

הילה בן אבן:

ערב טוב לכולם, אני אפתח ואגיד שתקציב הוא נגזרת סופית שמתחילה בחזון, בתכנית באסטרטגיה, התקציב שמונח בפנינו היום לא משקף ולו צעד אסטרטגי אחד. אני רוצה להגיד שכשפניתי לרשות, כי אמורים לאשר תקציב עד ה- 30.6, התרגלנו שמקבלים מענה לפניתי, אמרתי כנראה יושבים, הנהגה חדשה, צריך לחשוב, זה לא פשוט, המצב מובן לי. אני לא רואה פה שום פרויקט חדש של ייזום הכנסות, שום אסטרטגיה מהותית ואמיתית, זה דבר ראשון. הדבר יותר בעייתי מבחינתי – שמוגש בפנינו תקציב ויושבת פה סגנית היועצת המשפטית, שאינו תקין ואף לוקה בחוסר שקיפות משווע. כמו שאתם יודעים, אני בקיאה ברבדי התקציב וישר בלטו לי דברים, כשהגעתי לפגישה עם הגזברית מהר מאוד הבנתי אותם ואני מבקשת להביא אותם לידיעה, אני מסתכלת על כל אחד מכם חברי הקואליציה ותקשיבו טוב לדברים.



עיריית מעלות תרשיחא Municipality of Ma'alot Tarshiha

לשכת מנכ"ל

בתוך התקציב הזה נכללת הלוואת איזון בסך 6 מלש"ח, שלא הוזכר עליה מילה, לא תקין, לא חוקי.

דבר שני, נכללת הכנסה מותנת בגובה 6.3 מלש"ח שמשמעותה חוסר איזון תקציבי. התקציב שמוגש לפנינו הוא לא מאוזן.

מעבר לכך 7 מלש"ח מענקי משרד הפנים, מדברי ניר ענבי אני מבינה שיש הנחיה ממשרד הפנים לתקצב 50% מהסכומים שהתקבלו ב-2023, כלומר באופן מבנה מתוך ה- 7 מלש"ח, 3.5 מלש"ח הנחה משרד הפנים לא לתקצב.

כרגע הוסיף לי עוד נתון, ביקשו להפחית 10% ממענק האיזון, מה שלא בוצע זה משמעות של עוד 3 מלש"ח ו-1.5 מלש"ח שהגזברות כללה במסגרת הגדלת סקר נכסים.

חברים, קרוב ל-25 מלש"ח ללא גיבוי תקציבי. קטסטרופה וקריסה לעירייה וסליחה, אני אגיד את זה שוב, מתביישת שזה המצב שאנחנו נמצאים בו. לא אמרתי שהדברים פשוטים, אבל דנים ובוחנים ולעניין השכר שאנחנו מדברים על זה שאנחנו ב-50% ורגע לפני אני מעלה בישיבות המועצה הקודמות, למה למהר ולתת למנכ"ל ולעוזר ולמנהלת הלשכה, סליחה בלי לפגוע באף אחד ומעריכה את עבודתכם, את המקסימום, במקום להתחיל עם המינימום עם בעלי תפקידים שלא היו ברמות השכר האלה, מעיד לנו על ההתנהלות ועוד רגע ציבור יקר ותושבים יקרים וחברי מועצה, אתם תשמעו על תכנית פיטורים קשה, כי לא יהיה מנוס, אבל כשנוקטים בצעדים לפני כן על זה לא חושבים.

דבר נוסף שאני רוצה לגעת בו, שמבחינתי הוא חמור ואני מתנהלת גם בבדיקה שלו ואני אעביר פניה ללשכה המשפטית אבל הוא חלק מהתקציב.

החברה הכלכלית היא חברה שמהותה למנף ולהגדיל הכנסות. אני יודעת מנתונים שאני רואה שהחברה הכלכלית השתפרה בעשור האחרון, לצורך העניין מאז שאני מכירה את החברה הכלכלית, באה העירייה ודורשת מהחברה הכלכלית לצאת למכרז גינון, היה לי מובן שהתקציב כולל תקצוב של החברה הכלכלית באותם כמה מאות אלפי שקלים, אפילו עם עמלה. מטרתה של החברה הכלכלית לפי תקנון היא ליצור רווח ומינוף כלכלי. אז באים לחברה הכלכלית כי המצב קשה, גם לא חוקי לא לשקף את ההוצאה הזאת בספרי הרשות גם החליטו לקחת מהחברה הכלכלית שגם זה לא תקין, מאות אלפי שקלים ומעסיקים את החברה הכלכלית בגינון.

עם כל החשיבות למשימה הזאת, העירייה צריכה לעסוק בזה ושהחברה הכלכלית תעסוק בפרויקטים מהותיים. מזמינה אתכם ללמוד על פרויקטים ברשויות אחרות שאני כבר מכירה אותם, כגון הפחתת חשמל במובן של הסכמים עם חברות שמקבילות לחברת חשמל ומפחיתות 7%, כגון תחנת אגירה שמאפשרת לצרוך את החשמל בזמנים אחרים. אלה הם פרויקטים כלכליים וזה המינימום של הציפייה מהרשות.

אז לצערי התקציב שמוגש פה לא תקין, לא מאוזן והנושא הזה יעבור גם למשרד הפנים, הוא לא יאשר את התקציב ומרגיש לי קצת בושה בלי לזלזל בצוות המקצועי.

אלברט אנדראוס:

יש לי הרבה דברים לומר ועל כן אני מבקש להקריא את זה. ערב טוב לכולם.

התקציב הינו כלי עיקרי העומד בידי הרשות וכל מוסד באשר הוא, ע"מ לאפשר לו להתנהל בצורה אופטימלית בחיי היומיום, חובה שתעמוד מאחורי כל תקציב, השקפת עולם ברורה ושקופה בפני מי שאמור לנהל אותו ולמי שאמור להתנהל דרכו. התייחסותי לנושאים הנדונים במועצת העיר תמיד תהיה עניינית בלבד.





עיריית מעלות תרשיחא Municipality of Ma'alot Tarshiha

לשכת מנכ"ל

הדבר נובע מאמונתי שהתושב נמצא במרכז וכולם שווים בעיניי, ללא הבדלי דת, גזע ולאום. ועל כן, הכלי שנקרא תקציב תומך בתפיסתי זו ובא לשרת אותה. גילמתי תפיסה זו במסמך ההבנות שהעברתי לראש העיר במסגרת המשא ומתן הקואליציוני שיזם עם סיעתי שלא נענה באופן ממלכתי ומכבד ולא הגענו אף לדון בו. המסמך שלי כלל עיקרון מרכזי חשוב ביותר ודרישה ליישום ניהול אסטרטגי ושוטף לכלל תחומי העשייה העירונית.

בבסיס הצעתי עמדתי על עקרון השוויון בחלוקת משאבי העירייה והמדינה בין מעלות ותרשיחא באופן הוגן וצודק, לכן מירב התייחסותי להצעת התקציב בדיון תתממשק עם עקרון חשוב זה כפי שאפרט בהמשך.

לפני שאגע במהות התקציב עצמו, עמדו בפניי שתי ראיות חשובות ביותר הקשורות לו: ראיה אחת: הינה כללית ואחראית לעיר ולכל מה שמתרחש בה.

לכן, כשראש העיר מתראיין חדשות לבקרים הוא מבליט את אזור הצפון וסבלו וסבל העיר לאור האירועים הביטחוניים הקשים שאנו עוברים, ויש בכך את כל ההצדקה והצדק. ועל אותו עקרון, אני מתכוון להבליט את הצרכים של תרשיחא בכל נושא התקציב, וחוסר ההלימה בין מעלות לתרשיחא ע"מ להעביר מסר לך אדוני ראש העיר שאומר: שצריך לעשות מעשה.

הורגלנו כל השנים שיש תלות של תרשיחא בממסד המוניציפלי במעלות תרשיחא. תלות של חלוקת התקציב ואיוש תפקידים. מי ששלט במנגנון הייתה מעלות וסטטוס זה עדיין שמור. כל ראשי העיר וקודמיו בתפקיד נשאבו לסטטוס הזה ודאגו לפיתוחה של מעלות יותר מאשר של תרשיחא. המצער, שנבחרו תרשיחא לדורותיהם תמכו בכך, או שלא התנגדו בגלל סיבות שונות.

הראיה השנייה: כשאדם מוסד/עיר/ממשלה רוצים להגיע ליעד מסוים, חייבים לעבור 3 שלבים חשובים לקבלת תוצאה רצויה, ותפיסה זו מחוברת באופן הדוק לתכנון התקציב והפרשתו באופן מבוקר ע"מ להניב תוצאות. שלב ההצהרה, שלב ההתכוונות ושלב העשייה.

בהקשר לעירנו ולכל מה שנוגע לתרשיחא, אני יכול להכריז שהעירייה תיכנס לספר גינס הישראלי בשלב הראשון של הראייה שהינו שלב ההצהרות וההכרזות.

מי שיש לו ספקות בכך, ושואל איך זה קשור לתקציב של השנה שיחזור להצהרות ראש העיר על הרצף לפני הבחירות לפחות בדברים מרכזיים של תרשיחא. האמירות היו בטון אסרטיבי בסגנון של: בוודאי, נעשה, נתכנן, ללא שום ספק, כמובן וכו'..

וכיום ובמבחן התוצאה: הרבה גמגום, חוסר מענה, דיבור משיק וכיוצא בזה.

קידום תוכניות מתאר בתרשיחא שווה אפס, לאן פניו של החינוך בתרשיחא שווה אפס, עד היום לא התכנסה וועדת החינוך ולו פעם אחת, בניית ביה"ס יסודי בתרשיחא שווה אפס והרשימה ארוכה.

נח'לה טנוס – הכל אפס?

אלברט אנדראוס – לא נעים לכם לשמוע, אבל הכל אפס.

אשרף נעים – סיימת את ההצגה שלך אדון אלברט, אתה רוצה כותרת בפייסבוק? לא תקבל, כי כל תושבי תרשיחא יודעים איפה נמצאת תרשיחא היום, מבחינת ניקיון, מבחינת בניית הצריח, בסה"כ 4.5 חודשים, אישרנו תב"ר לשכונת הכרמים ואנחנו



12/7

רחוב בן גוריון 1, ת.ד. 59 מעלות-תרשיחא 24952, טל': 04-9578900, פקס': 04-9578788

1 Ben Gurion St. P.O.B. 59 Ma'alot Tarshiha 24952, Tel: 04-9578900, Fax: 04-9578788

דואר אלקטרוני: mankal@maltar.co.il



עיריית מעלות תרשיחא
Municipality of Ma'alot Tarshiha

לשכת מנכ"ל

יוצאים לתכנון של שכונת הכרמים. אתה אומר אפס? תתבייש לך. אני מתבייש מאנשים כמותך.

ראש העיר – אלברט בו תסיים בבקשה.

אלברט אנדראוס:

אני ממשיך, בבקשה לא להפסיק אותי.
לאור האמור לעיל, לחברי מתרשיחא אומר: אם אתם לא מסכימים איתי, תסבירו זאת לתושבי תרשיחא או לסירוגין תביאו חלופות עם תוצאות. ואם כן אתם מסכימים איתי ולתפיסתי: תובילו את תרשיחא לכיוון של תוצאות ובשורות. ואם לא שאלתם עד היום את השאלות אז תתחילו לשאול את ראש העיר, כי אני כבר שאלתי את כל השאלות, ולא קבלתי מענה, או לכל היותר מענה עמום. ועל כל שאלותי ומכתביי אתם יודעים ומכותבים.

אני אומר לכם בוודאות ומתוך הרבה חברות, אם לא תעברו את שלושת השלבים שהזכרתי תוצאות ובשורות לא יגיעו.

ולעניין התקציב:

ברכות לראש העיר שהתפנה סוף סוף להביא באיחור רב את הצעת התקציב לאישור במליאה, ועד שתאושר ע"י משרד הפנים יחלפו כ- תשעה חודשים משנת התקציב שבהם העיריה הייתה מחויבת לפעול בחלקיות חודשית יחסית של (1/12) בהתאם לסעיפי התקציב של שנה שעברה, דבר המעמיד בספק ותהיה רבה את אפשרות היישום החוקי לכך במיוחד שההצעה כוללת גידול בהיקף של 16 מלש"ח שנתי, כלומר כ- 1.3 מלש"ח לחודש. הייתכן?

חוסר השקיפות בהצעה בלתי נתפס עקב אי צירוף תוכניות עבודה משולבת תקציב, כך שהתקציב אמור לגבות אותה כפי שצינה גזברית העיריה בדברי ההסבר שלה. חוסר השקיפות מקבל משנה תוקף ובולט במיוחד מעצם העדר נתוני השוואה לעומת שנה שעברה ברמת התכנון והביצוע של פרקי התקציב וכל מינהל ומינהל. ההצעה לא כוללת נתוני השוואה של מצבת כח אדם לעומת האיוש בפועל של שנה קודמת לרבות טבלת הסברים לשינויים המתוכננים לשנה זו והשפעתם על התקן והתקציב.

יודגש כי העיריה מתכננת קליטת 12 משרות מוניציפליות השנה (5 בכללי, 1 בבלתי פורמלי, קליטה וקהילה 1, שפ"ע 4, כספים 1). הדבר יכביד על העיריה, אני מבקש מראש העיר שלא לבצע את הקליטה לפני אישור התקציב ע"י משרד הפנים. מן הראוי היה להציג את סכומי הגרעון/העודף בתקציב הרגיל לשנה הקודמת, והגרעון המצטבר לסוף שנה קודמת וכל נתון נוסף אחר וחשוב כדי לעמוד מקרוב באופן יסודי ומעמיק על מצבה הכספי של העיריה.

אני מבקש הבהרה משכנעת לעיכוב שחל באישור התקציב בהתחשב שעברו כבר שבעה חודשי ביצוע בהם היה מותר לפעול לפי תקציב מאושר של שנה קודמת בלבד. בהתחשב במגבלת השקיפות שבהצעה, וחוסר היענות העירייה לחברתי הילה בדבר קבלת פרטים נוספים אודות שינויי והגדלות התקציב בהוצאות ובמקורות ההכנסה הדרושים למימון את הגידול בהוצאות כדי לעמוד מקרוב על פעילות העיריה ויחידות הסמך השונות שלה כמו: החברות הכלכליות העירוניות, עמותת הספורט העירונית,



עיריית מעלות תרשיחא Municipality of Ma'alot Tarshiha

לשכת מנכ"ל

רשת המתנסים ורשתות החינוך העל יסודי שהופקדו לנהל את בתי הספר וכו'. לאחר שעברתי בקפידה על הצעת התקציב ובהתחשב במגבלות שציינתי לעיל, אבקש לפרט את התייחסותי המפוקסת והנוקבת להצעה בכל הקשור לעיוותי הקצאת משאבי התקציב באופן שוויוני והוגן בכל הקשור לתרשיחא כמפורט:

מעיון בדף בו מוצגים נתוני הריכוז של שינויי הגדלת התקציב המסתכמים בכ- 16 מלש"ח הכוללים כ- 6 מלש"ח לתחומי החינוך הפורמלי 3.6 מלש"ח, הרווחה ופירעון המלוות 1.4 מלש"ח יוצא אפוא כי ייתר הגדלת התקציב כ-10.2 מלש"ח הינה בעבור הוצאות שכר ופעולות מוניציפליות. אני תוהה ומבקש מראש העיר שיפרט את תחומי וסעיפי הגידול ומה מנת חלקה של תרשיחא בסכום אדיר זה.

לאור העיוותים בהקצאת משאבי התקציב שאציג בהמשך לפי מינהלים ותחומים. מינהל הנדסה:

היקף ההוצאה של מינהל זה מסתכמת כ- 5 מלש"ח לרבות הוצאות הוועדה לתכנון שממקורות הכנסותיה העירייה מאזנת את תקציבה הרגיל בסך 3.9 מלש"ח כמפורט בהצהרת ראש העיר והגזברית.

מסקנה:

קיפוח מוחלט של תרשיחא ותושביה בתחום קידום תוכניות המתאר כפי שהתרעתי בפניך אדוני ראש העיר במכתבי מיום 3.6.2024 ולמרות התזכורת טרם נעניתי ובחרת להתעלם, וכנראה זו סיסטמה ומדיניות מכל מה שחשוב לתרשיחא. והאחריות לדבר אינה פוסחת על כל ראשי העיר קודמין בתפקיד וכל הסגנים מתרשיחא שהיו וישנם.

אגף שפע:

באגף זה כלולים תחומי האחזקה של תשתיות הישוב ואיכות הסביבה הכוללים: גינון, תברואה, תשתיות כבישים וככרות, שטחים ציבוריים, מתקני משחקים, ניקוז, תאורה וכו'...

היקף ההוצאה השנתית לתחום זה מסתכמת כ-26 מלש"ח סכום הכולל גידול בהוצאה בסך 2.75 מלש"ח בשכר ופעולות ללא פירוט לעומת שנה קודמת.

לעניות דעתי הפערים נובעים ממדיניות מובנית בהתנהלות העיריה לאורך שנים בכל הקשור לאי הקצאה מספקת של עובדי שטח ממצבת כח האדם של המינהל המסתכמת בכ-78 משרות לשנה זו ותקצוב דל וקטן של רכישות ופעולות וחוסר תכנון קצר מועד וארוך טווח הכרוך בחשיבה מעמיקה והשקעה בתחום שהיה אמור ליצור שינוי משמעותי מאזן לטובת תרשיחא.

חינוך בלתי פורמלי -תרבות וספורט:

מעיון בנתוני תחום זה הכוללים: נוער, אודיטוריום, אירועי תרבות ומוזיקה, מוזיאון, ספורט ייצוגי ועירוני באמצעות עמותה הספורט, רשת המתנס"ים ופעילות תרבות תורנית המופיעה בספר התקציב

לעניות דעתי תושבי תרשיחא אינם זוכים לקבל באופן שוויוני את חלקם היחסי בהיקף ההוצאה המסתכמת לפי התקציב בסך כ- 12.4 מלש"ח לשנה כאשר השתתפות העיריה בהוצאה זו בסך 7.7 מלש"ח ממומן מכספי הארנונה של כלל התושבים וממענק האיזון של משרד הפנים.

מינהל - אחרים:



12/9



עיריית מעלות תרשיחא
Municipality of Ma'alot Tarshiha

לשכת מנכ"ל

תחת תחום זה מופיעה החברה הכלכלית העירונית עם היקף תקציבי של 1.8 מלש"ח כאשר העיריה משתתפת בסך 1 מלש"ח מכספי הארנונה של משלם המיסים. ועקב חוסר השקיפות של היקף פעילותה של החברה הכלכלית אני סבור שתרישיחא לא נהנית באופן שוויוני והוגן מפעילות החברה שרובה החשוב מתמקד ומשרת את מעלות.

תחום נוסף המופיע במינהל זה, הינו השתתפות העיריה בתקציב המועצה הדתית המסתכם בסך כ- 1.2 מלש"ח כמובן על פי חוק. לעומת זה העיריה אינה מסייעת במסגרת תקציבה הרגיל למוסדות דת מוסלמים ונוצרים בתרישיחא מלבד גיוס ייעודי מזדמן לפיתוח מוסדות דת, ובתי עלמין, במקביל לתמיכת משרד הדתות ורמ"י במוסדות דת ובתי עלמין ליהודים במעלות.

מן הראוי שהעירייה תקצה למוסדות הדת בתרישיחא מתקציבה הרגיל סכומים באופן יחסי לגודל האוכלוסייה הערבית ביישוב כפי שמוקצה למועצה הדתית במעלות. שמירה ובטחון, שיטור ופיקוח:

היקף ההוצאה לתחום כ- 3.5 מלש"ח כאשר השתתפות העיריה מסתכמת בסך 2.5 מלש"ח מכספי הארנונה. לאור הבעיות החמורות בסוגיה הבטחון בתרישיחא יש לבחון אם הנושא מקבל את ההתייחסות הראויה באופן הקצאת המשאבים והתקציבים להצטיידות ופעילות מתאימה לטיפול בבעיות. (כגון מצלמות וכו...)

בבסוף: אבקש לציין לפני סיום דברי כי בחרתי להתייחס לחלק מהתחומים וישנם תחומים נוספים כמו קהילה, קליטה ותעסוקה הקשורים לתושבי הכפר אשר אמשך לבחון אותם במסגרת מילוי תפקידי כחבר מועצת העיר. לאור האמור לעיל והנתונים שהזכרתי, ידי תרעד באם אצביע בעד התקציב. לכן אני מתנגד.

דני חזן:

יש לי שתי שאלות:

מינהל שפע הכנסות ייעודיות 1.190 מלש"ח, מהיכן ההכנסות?

ראש העיר – הייתה לכם את האפשרות, להגיע לשאול שאלות.

הילה בן אבו – רה"ע מזמין להגיע, כשאני פונה לגזברית אין התייחסות ומפנה אותי ללשכת מנכ"ל, כשפניתי ללשכת מנכ"ל, עם מסמכים מסודרים, הוא ענה שאפשר להגיע רק עם מסמכים שקיימים, פירוט של תקציב – זה לא מובן מאליו שהם חלק מהכנת התקציב.

שי בניטה:

שלושה דברים ברשותכם:

בתקציב הבלתי פורמלי יש שם תקן של מוזיאון 297 אש"ח, במה מדובר, משהו שלא מכירים, אין שם תקן הרי.

בהנדסה – פירוט הכנסות 3.9 מלש"ח, אשמח לדעת מאיפה ההכנסות.

ועמותת הספורט 660 אש"ח, יש עמותת הספורט וספורט, זה שני דברים שונים?



12/10

רחוב בן גוריון 1, ת.ד. 59 מעלות-תרשיחא 24952, טל': 04-9578900, פקס': 04-9578788

1 Ben Gurion St. P.O.B. 59 Ma'alot Tarshiha 24952, Tel: 04-9578900, Fax: 04-9578788

דואר אלקטרוני: Email: mankal@maltar.co.il



עיריית מעלות תרשיחא
Municipality of Ma'alot Tarshiha

לשכת מנכ"ל

נח'לה טנוס:

אני רוצה לענות לאלברט. הכי קל להגיד אפס זה, אני 25 שנה פעיל בכפר, אתה רק 4 חודשים חבר מועצה. אנחנו עשינו והשגנו המון למען הכפר. כמה עבדנו לפסילת בי"ס יסודי תרשיחא הישן ועד שקיבלנו אישור לבי"ס חדש. תשאל את דוד שלך פואד אנדראוס, שהיה אז גזבר וליווה אותנו בכל התהליך. התכנון נמצא היום בוועדה המחוזית שלב שני. אתה לא תגיד אפס.

ראש העיר:

התקציב של מעלות תרשיחא ביחד, עושים דברים גדולים ומדהימים, אתה לא יכול להפריד את החינוך ואת השפ"ע תפנים שזו עשייה משותפת. שמח להודיע שגייסנו מיליון וחצי ₪ מפדרציית ניו-יורק לחירום וקהילה, פתחנו את הברכה עם סבסוד לתושבים בעלות של 20 ₪ לכרטיס, קיבלנו פרויקטים מנתיבי ישראל כ- 15 מלש"ח, שיפצנו פארקים והצללות, כבישים חדשים, מ"ג המעפילים, נוף האגם, פארק הרלב"ד ע"ש משפחת בן-אלי, קיבלנו תקציב להרחבת אולפנת צביה, מאימים את הקמת בי"ס אורנים והרשימה עוד ארוכה, הכנסנו חברה קבלנית לגינון. אנחנו מגייסים כספים רבים, יש עוד כספים שאנחנו אמורים לקבל ונעדכן את התושבים וכל זה ב-4.5 חודשים בלבד!

שמעון ביטון:

דיבר ניר ענבי ונתן סקירה על מה שקורה בעיר. חבל שארקדי לא הגיע, כי הייתי שואל אותו שאלות. קיבלנו עיר בפשיטת רגל, חשוב שהתושבים ידעו את זה. הוא הציג נתונים ומי שהקשיב לו, עיריית מעלות במצב גרוע מאוד. אתייחס למה שאלברט אנדראוס דיבר עליו בהקשר של תרשיחא, אם תיקח את ההלימה שאתה מדבר עליה אתה תראה שיש הרבה תחומים שתרשיחא מקבלים באחוזים גבוהים בהרבה ממה שמגיע להם. נעשים בתרשיחא הרבה דברים ואם יש לך שאלות תפנה לנח'לה הוא מומחה לתרשיחא. ואתם צריכים להצביע לטובת התקציב, על עצם העובדה שמחזיקים את הראש מעל למים ואתם חייבים לעזור.

הצבעה:

הצביעו בעד: מוטי בן דוד, יורי קוצ'ר, אשרף נעים, אלכס לייויקוב, שמעון ביטון, מוחמד מחמוד, עדיאל בוארון, אלכסנדר טומרקין, נח'לה טנוס

הצביעו נגד: הילה בן אבו, אלברט אנדראוס, שי בניטה, דני חזן

נמנע: אילן אברג'ל

החלטה בסעיף מספר 1 אישור תקציב העירייה לשנת 2024:
עפ"י הצבעת החברים תקציב העירייה לשנת 2024 אושר.



12/11



עיריית מעלות תרשיחא
Municipality of Ma'alot Tarshiha

לשכת מנכ"ל

ראש העיר:

אני מבקש לחדד, בהתאם למסגרת התקציב וההלוואה שהוצגה ולמען הסר ספק מאשרים גם את ההלוואה של 6 מלש"ח.

תודה רבה, הישיבה ננעלה.

רושמת הפרוטוקול: שלי דהן
מנהלת לשכת מנכ"ל העירייה

מוטי בן דוד
ראש העיר